

## תכנית סדנאות וקורסים ניהוליים מחצית 2021

בהנחה מקצועית של מיטב המומחים בתחומים הבאים:

כל מנחי התכנית, ללא יוצא מן הכלל, הם מומחים שמאחוריהם שילוב של ניסיון ניהולי מקצועי מעשי עתיר שנים בארגונים מובילים בארץ, שילוב היוצר יכולת להקנות לתכנית מקצועיות, מקצוענות, הרחבת ההכרות עם התעשייה הישראלית, עניין וכמובן תוצאתיות, הסדנאות עבור חברי הפורום אינן כרוכות בתשלום



קובי בן משה, מנכ"ל  
AVIV-AMCG



ד"ר רות אורן,  
מומחית מנהיגות  
ארגונית ומרצה בינלאומית



אריה בן שמואלי,  
מנכ"ל Mashik



עמרי גפן, מייסד  
ומנכ"ל בקבוצת גומא-גבים  
מומחה לשיתופיות ואמון,  
מו"מ וגישור



ד"ר ארז יעקובי,  
פסיכולוג ומרצה בכיר  
בקריה האקדמית אונו

נבחרת המנחים  
המובילים  
לסדנאות 2021



19.1.21 סדנא בנושא: "מכונת שכפול כישרונות" - כיצד הארגון יפיק יתרון

15:00- 18:00 תחרותי מההון האנושי? ( ללא תשלום לחברי הפורום)

כיצד הארגון יפיק יתרון תחרותי ממינוף ההון האנושי?

הקצב המודרני בו ארגונים נדרשים להסתגל לתנאי השוק והקורונה שפקדה אותנו כיום הינם המהירים ביותר שידעה האנושות. ארגון שיצליח להסתגל מחזק את סיכוייו לשרוד ואפילו לשגשג. גם על המערכת המרכזית בכל ארגון, קרי, המערכת האנושית, עוברים שינויים מהותיים ומרחיקי לכת. מה הם יתרונותיו של ארגון אחד לעומת משנהו? באמצעות דוגמאות מעשיות הסדנה דנה במספר גורמים וכלים התורמים להצלחת מנהלים, וכוללת גם התנסויות מעשיות של המשתתפים, המותאמות לארגון ולצרכיו.

קהל היעד:

הסדנא מיועדת למנהלים בכירים ומקבלי החלטות, סמנכ"ל תפעול ושרשרת אספקה.

משך הסדנא: 3 שעות

2.2.21 סדנא בנושא: צמיחה ( ללא תשלום לחברי הפורום)

10:00-13:00

בסביבה העסקית הדינמית והתחרותית, המאופיינת באי ודאות, בקצב שינויים מטורף קיימת חשיבות רבה לעצור ולבחון את המציאות העיסקית הנוכחית אל מול כוכב הצפון שלנו, ולאתר הזדמנויות חדשות אשר יביאו לצמיחה - אורגנית או אקסוגנית. במהלך הסדנא יתנסו המשתתפים בכלים השונים ויבצעו ניתוחים רלוונטיים לגבי הארגון הספציפי שלהם.

עיקרי התכנית:

בסדנא נסקור כלים ומתודולוגיות למיפוי הנכסים בארגון אל מול הנכסים של המתחרים ונחדד לעצמנו מהו היתרון התחרותי שלנו.

נציג מתודולוגיות אשר באמצעותן נגדיר את הקריטריונים לכיווני העתיד ונבחן את הפוטנציאל האפשרי שיביא לצמיחה.

נתכנן את הצעדים הנדרשים לבחינה בצמיחה אורגנית ומה נדרש בצמיחה אקסוגנית..

קהל היעד:

הסדנא מתאימה למנהלים בדרג הראשון של ארגונים, חברי הנהלה ובעלי תפקידים מרכזיים בעולמות הפיתוח העסקי, שיווק ומכירות

משך הסדנא: 3 שעות

9.3.21

סדנא בנושא: מנהיגות היברידית מנצחת ( ללא תשלום לחברי הפורום)

10:00-13:00

אנו מתמודדים עם תקופה מאתגרת והיסטורית, הפנדמיה האחרונה שנחווה בעולם הייתה לפני כמאה שנה... כאשר תורות הפסיכולוגיה והניהול טרם הומצאו!

תכנים מרכזיים:

הסדנא תתמקד בהעשרה וחשיפת המשתתפים למודלים מתוקפים העוסקים במנהיגות מנצחת בעידן של שינויים מהירים המתגרים כל דרג ניהולי לתפקוד ברמת אי ודאות גדולה.

עיקרי התכנית:

- זיהוי סגנון המנהיגות הדומיננטי מתוך מגוון הסגנונות הקיימים והתאמתו לעידן של שינויים מהירים.
- לימוד כלים לניהול תוך כדי תנועה במציאות משתנה שבה העובד פועל באופן לווייני.
- איך מקבלים החלטות במצבים של אי ודאות לעומת תהליכי קבלת החלטות בשגרה שוטפת.
- חשיבות העברת מסרים ודרכי תקשורת אפקטיביים באתגר של ניהול היברידי.

קהל היעד:

הסדנא מיועדת למנהלים בכירים ומקבלי החלטות, סמנכ"ל תפעול ושרשרת אספקה.

משך הסדנא: 3 שעות

סדנא בנושא: שיפור ניהול ביצועי ספקים להתייעלות בארגון בסביבה

12.4.21

החדשה ( ללא תשלום לחברי הפורום)

15:00-18:00

סגמנטציה ספקים עפ"י מתודולוגיית בינלאומית של KEARNEY מגמות בעולם

עיקרי התכנית:

- מה אנו רוצים מהספקים שלנו?
- איך נמדוד אותם?
- איך נשפר את הביצועים שלהם?

קהל היעד:

הסדנא מיועדת למנהלים בכירים ברכש

משך הסדנא: 3 שעות

סדנא בנושא: עוצמת השיתופיות - מודל להבניה וייעול

5.5.21

( ללא תשלום לחברי הפורום)

15:00-18:00

התנהלות מוצלחת בסביבה מורכבת נשענת על ניהול אפקטיביות של שיתופיות פנימית וחיצונית, במיוחד בתקופה זו.

תכנים מרכזיים:

הסדנא תעסוק בתפיסה ומודל לניהול ממשקים ושיתופי פעולה באופן מובנה ושיטתי. מדובר בגישה חדשנית המוטמעת בארגונים רבים.

עיקרי התכנית:

מה לעטלף סיני, לשיתופיות, ולעידן הרלבנטיות והאמון? - VUCA WORLD, אתגרים ניהוליים, אישיים ומערכתיים בסביבות כאוס, שינוי ואי ודאות, חסמים ותחומי עיוורון של מנהיגים ומנהלים בתחום השיתופיות, ECA Model - Effective Collaboration Analysis - מודל מובנה לניהול שיתופיות.

קהל יעד:

הסדנא מיועדת למנהלים בכירים ובעלי השפעה בארגונים.

לפרטים נוספים, הרשמה ותכני ומועדי הסדנא/ קורסים ניתן לפנות למשרדי הפורום

עבור חברי הפורום ההשתתפות אינה כרוכה בתשלום, מותנה ברישום מראש! מס' מקומת מוגבלים