

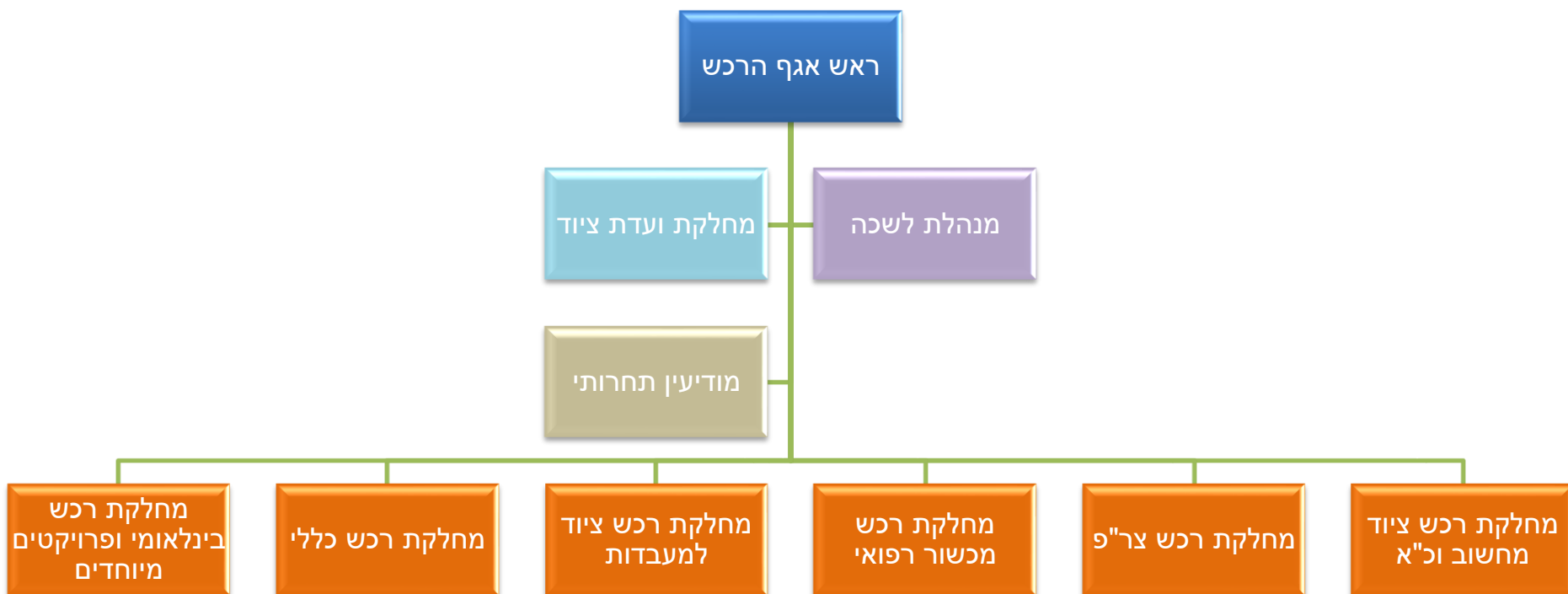
אתגרי הרכש בסביבה הנוכחית

חטיבת לוגיסטיקה ותשתיות

שלומי גרוסמן, ראש אגף הרכש | יוני 2020



מבנה אגף הרכש



תפישת הרכש באגף הרכש

- 1. ניצול יתרון הגודל - מקסום ההתייעלות והחיסכון.**
- 2. רכש מבוסס ידע ואינו מוטה - וועדות ציוד בהם שותפים מובילי ידע בארגון, יועצים הנדסיים של כללית הנדסה, אגף טכנולוגיות רפואיות ואנשי הרכש.**
- 3. שילוביות ושיתוף פעולה - שילוב הדוק בין הצרכים הקליניים, הראייה הכלכלית והשיקולים ההנדסיים מובילים לסינרגיה מיטבית בשיתוף פעולה בין הגופים המייצגים.**
- 4. רכש על-פי חוק - ניהול הרכש על פי חוק חובת המכרזים ונהלים פנימיים.**

מכרזים גדולים באגף הרכש

תחום	כמות
אחזקת מעליות	650
אחזקת מזגנים	21,000
רכש מכשירי שמיעה	24,000 בשנה
רכש MRI	4
רכש מיטות אשפוז חשמליות	4,000
רכש מזרוני ויסקו	2,500
רכש כסאות גניקולוגיים	350

COVID-19

01/2020 - התפרצות נגיף הקורונה
שינוי כללי המשחק

התפרצות נגיף הקורונה

תאריך: 24 בינואר 2020 בשעה 9:45:54 GMT+2
נושא: FW: הנחיות להתמודדות עם תחלואה מנגיף קורונה חדש בעיר Wuhan, סין, ינואר 2020

שלום

בהמשך להודעה אשר הועברה אמש בשעות הערב, להלן הנחיות משרד הבריאות להתמודדות עם נגיף הקורונה.
אגף הרפואה בקשר ישיר עם משרד הבריאות והאגף לשעת חרום בנושא ההתמגנות. (מסכת N 95, משקפיים. אין צורך בערדליים) .
אעדכן על פי הנחיות משרד הבריאות.

שבת שלום

מציאות חדשה

1. מחסור בחומרי גלם עבור תעשיות בארץ ובעולם.
2. עלייה בצריכת פריטי צר"פ במוסדות.
3. עליית מחירים תוך ניצול הביקושים ההולכים וגדלים בארץ ובעולם.
4. אמברגו ב- 140 מדינות.
5. בעיית אחסון פיזי לציד וטובין.
6. ניהול אחר של מלאי ולוגיסטיקה בציד חיוני.
7. התמודדות עם בעיות שילוח.
8. כניסת מאות יצרנים ויבואנים חדשים לשוק.
9. קשיים בביצוע בדיקות איכות/תקינה.



מטרתנו העיקרית

**לייצר ביטחון מלא לעובדי הכללית
ומנהליה, בנוגע להספקת ציוד מיגון
ואחר לצורך מתן שירות רפואי מיטבי.**

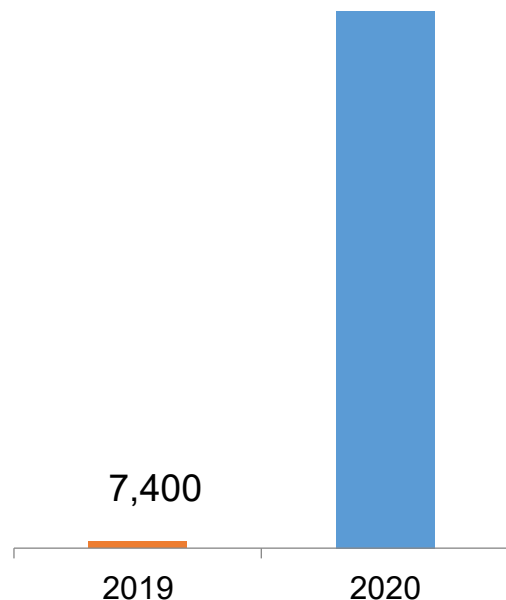
כמות ציוד רפואי שסופקה מהמרלוג למוסדות

בתקופה 2-5/2019 בהשוואה 2-5/2020



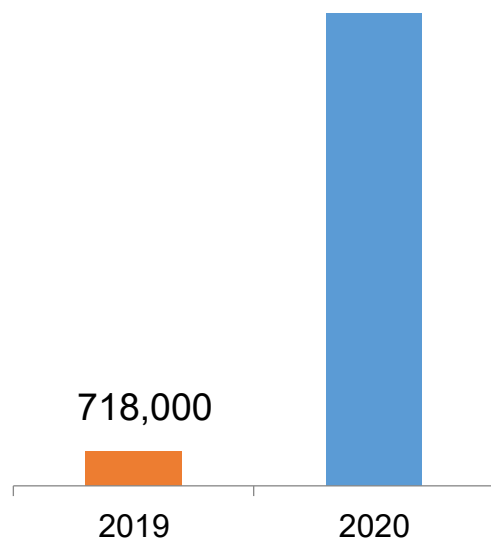
מסיכות N95

566,000



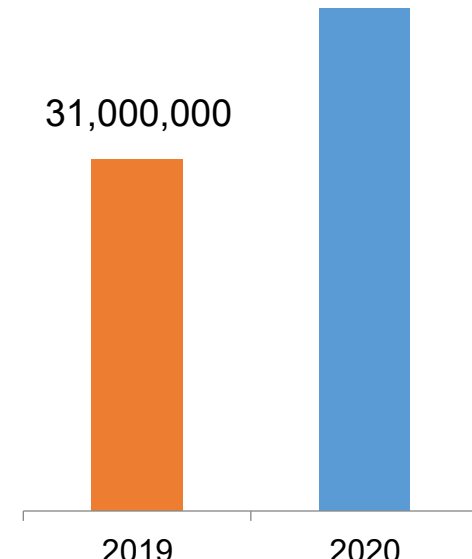
מסיכות כירורגיות

9,900,000



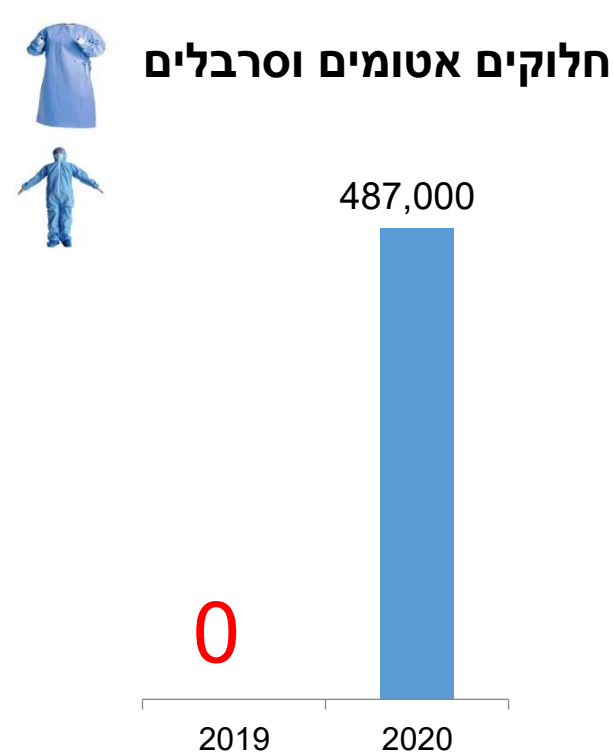
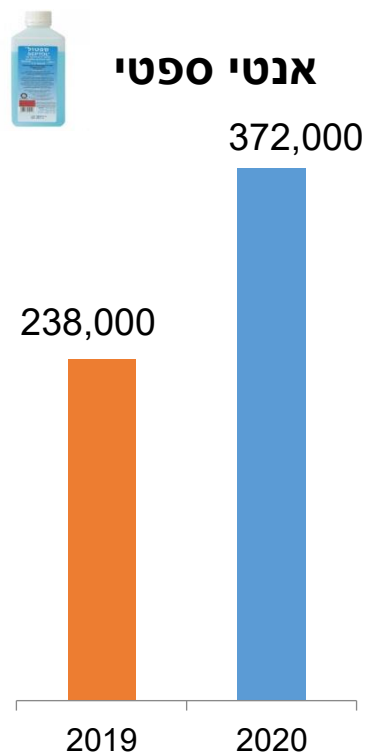
כפפות

44,000,000



כמות ציוד רפואי שסופקה מהמרלוג למוסדות המשך

בתקופה 2-5/2019 בהשוואה 2-5/2020



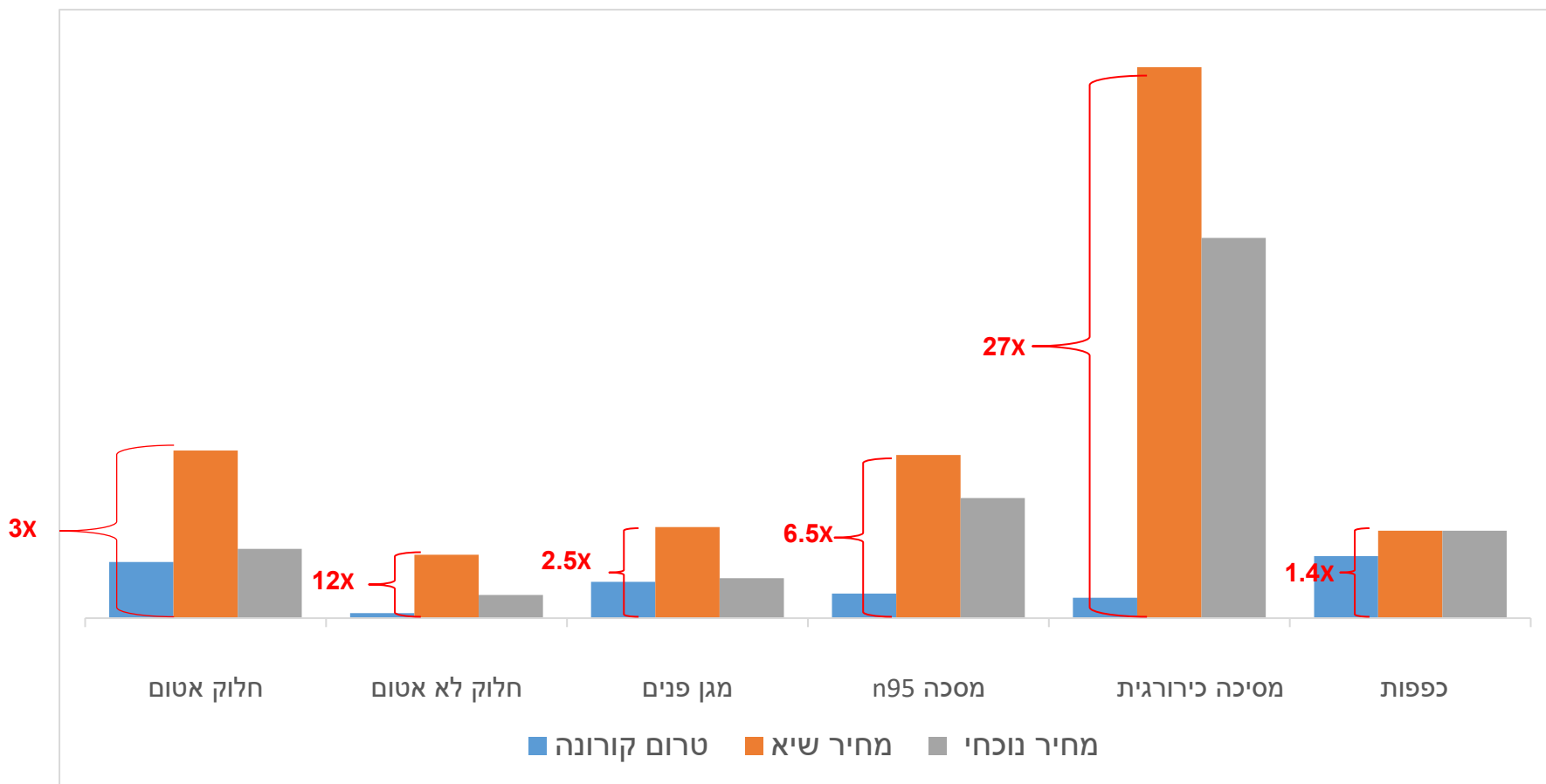
הזמנות רכש פרטי מיגון ומכשור רפואי

בתקופה 2-5/2020

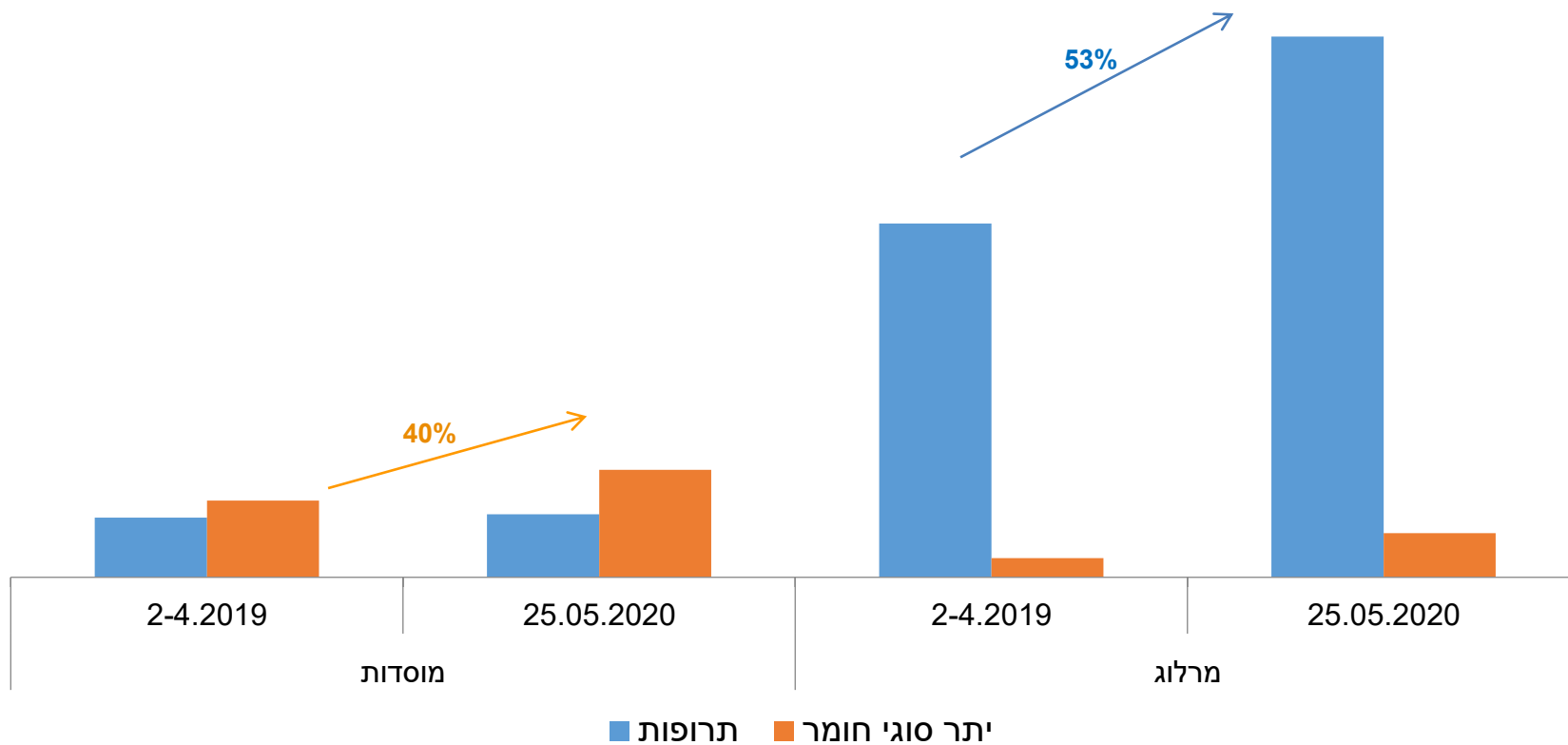
כמות	פרטי מיגון/מכשור
40,000,000	כפפות
17,800,000	מסיכה כירורגית
4,500,000	כובע ח.ג.
1,700,000	ערדליים
1,400,000	מסכת N95
654,000	מגן פנים וייזר
600,000	חלוק חד פעמי
78,500	סרבול לבן
50,000	חומרי חיטוי
21,000	ערכת נפטרים / שק נפטרים
8,000	מדחום אינפרא אדום

שינוי מחירים בפרטי מיגון

בתקופה 1-5/2020



מלאי ארגוני



לקחים מהאירוע

עולם הרכש

עולם הרכש השתנה ולא יחזור במהרה לקדמותו

- איתור מקורות ומוצרים חליפיים מיפוי ספקים, מוצרים ושירותים "בסיכון"
- היערכות לעליית מחירים
- צמצום יכולת ההתגמשות והתמחרות
- פיתוח כלי ניהול לביצוע רכש בשעת חירום



- הגדלת שטחי אחסון
איתור שטח אחסון נוסף למינהל הספקה

- הגדלת המלאים לשע"ח לפריטים חיוניים

- ניהול תקצובים

הגדרת תהליך מחשובי לאספקת פריטים במחסור ובביקוש גבוה

- משמעות ההתנהלות במוסדות

- הקפדה על ביצוע תנועות מלאי (קליטות, ניפוקים) בזמן אמת

- עיבוי מחסני חירום מוסדיים והתאמתם לצידוד נפחי

- יכולת תגבור כוח אדם במערכים הלוגיסטיים בעיתות חירום

- הגדלת אמצעי ויכולות שינוע במחוזות



עולם המעבדות

- היערכות להמשך ביצוע בדיקות מעבדה מולקולריות (Real Time PCR) לזיהוי נגיף הקורונה בהיקפים גדולים
- בדיקת התכנות לביצוע בדיקות נוספות לזיהוי נגיפי שפעת ונגיפי נשימה אחרים.
- היערכות לביצוע בדיקות נוגדנים (סרולוגיה) כשיגרה או ע"פ מתווה שיקבע ע"י משהב"ט
- כל הנ"ל תוך התאמת המכשור, הציוד המתכלה, כ"א ושטחי העבודה
- איסוף מידע – מודיעין תחרותי, איסוף מקורות אספקה ואמצעי ייצור מיידים להשלמת חוסרים נוכחיים.



היערכות להמשך

- עדכון תכניות עבודה (מכרזים) - נוכח תנאי אי ודאות, נדרשת בחינה מחדש של חידוש הליכים מכרזים.
- תנאי אי ודאות - עליות מחירי הייבוא עקב ירידה בקווי נתיבי אספקה (אוייר וים) יגרו עליות מחירים בלתי נמנעות.
- עידוד יצרנים מקומיים (הגנת תוצרת הארץ) - התלות מוחלטת ביבוא מהמזרח של ציוד רפואי מתכלה מגביר חשיפה, לאור הביקושים מהמערב, גורר עליות מחירים בלתי נמנעות.
- "גמישות ארגונית" במתן אישורים (מיידים) לחלופות שאותרו - הכרחית נוכח חוסרים צפויים ובלתי נמנעים.



לקחים מאירוע קורונה

לקחים ברמת הלאומית

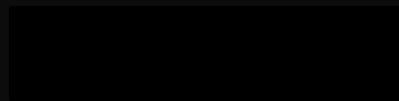
- עידוד "תוצרת הארץ" לפריטים חיוניים
- שיתוף פעולה וביצוע רכש מרכזי לאומי
- מחסני שעת חירום של משרד הבריאות





When written in Chinese, the word
'crisis' is composed of two
characters. One represents danger
and the other represents
opportunity.

— *John F. Kennedy* —





“Never let a good
crisis go to waste.”

- Winston Churchill

כניסת מאות יצרנים ויבואנים חדשים לשוק

《折叠口罩 N95》

开来打开: 尺寸 11*16cm

丁开: 长 13cm, 宽 14cm, 高 11cm

包装: 5 支/包, 40 包/箱, 200 支/箱。

盒子尺寸: 33*31*18cm

毛重: 1.2KG

