

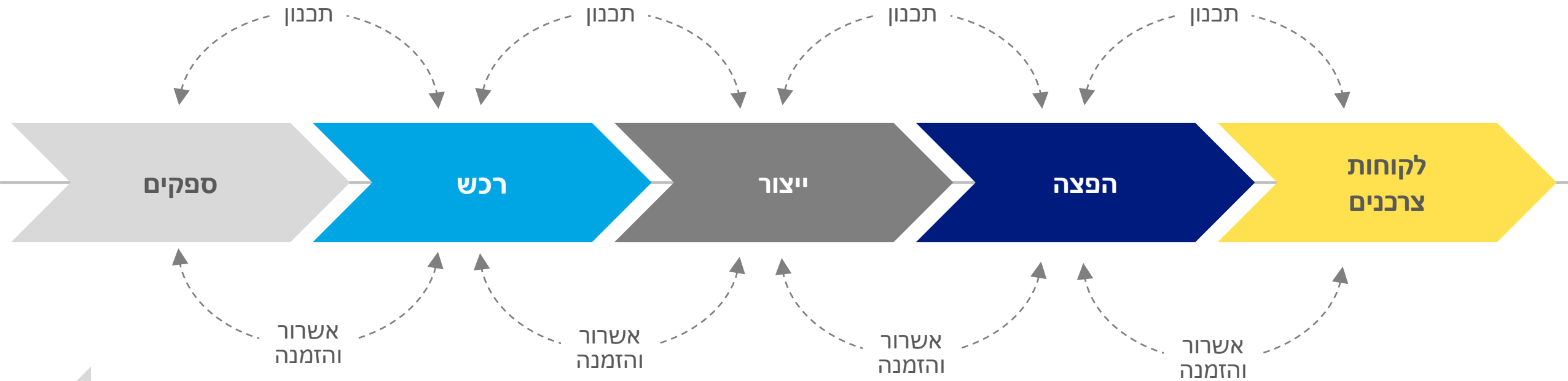
משרשת לרשת

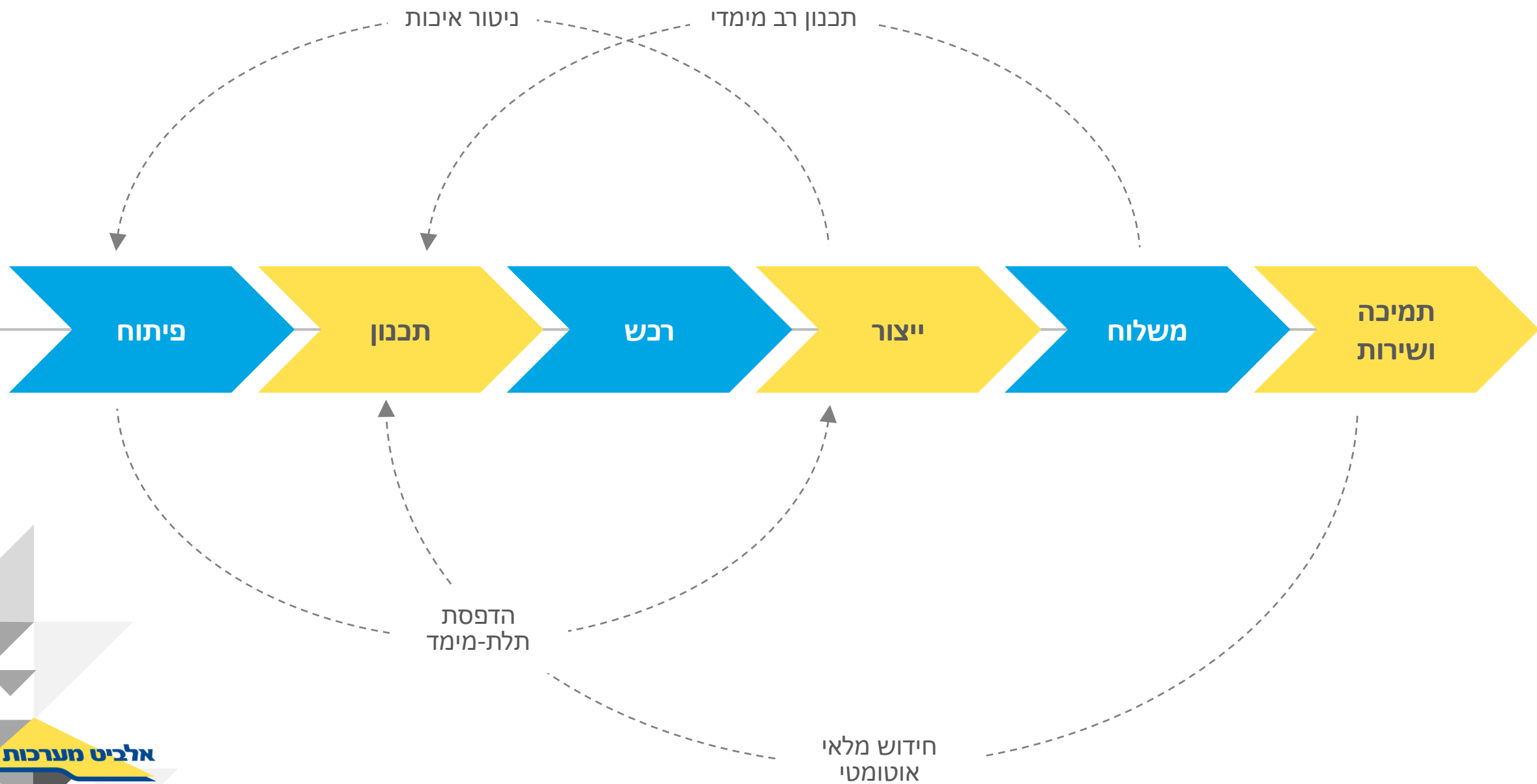
אלביט מערכות

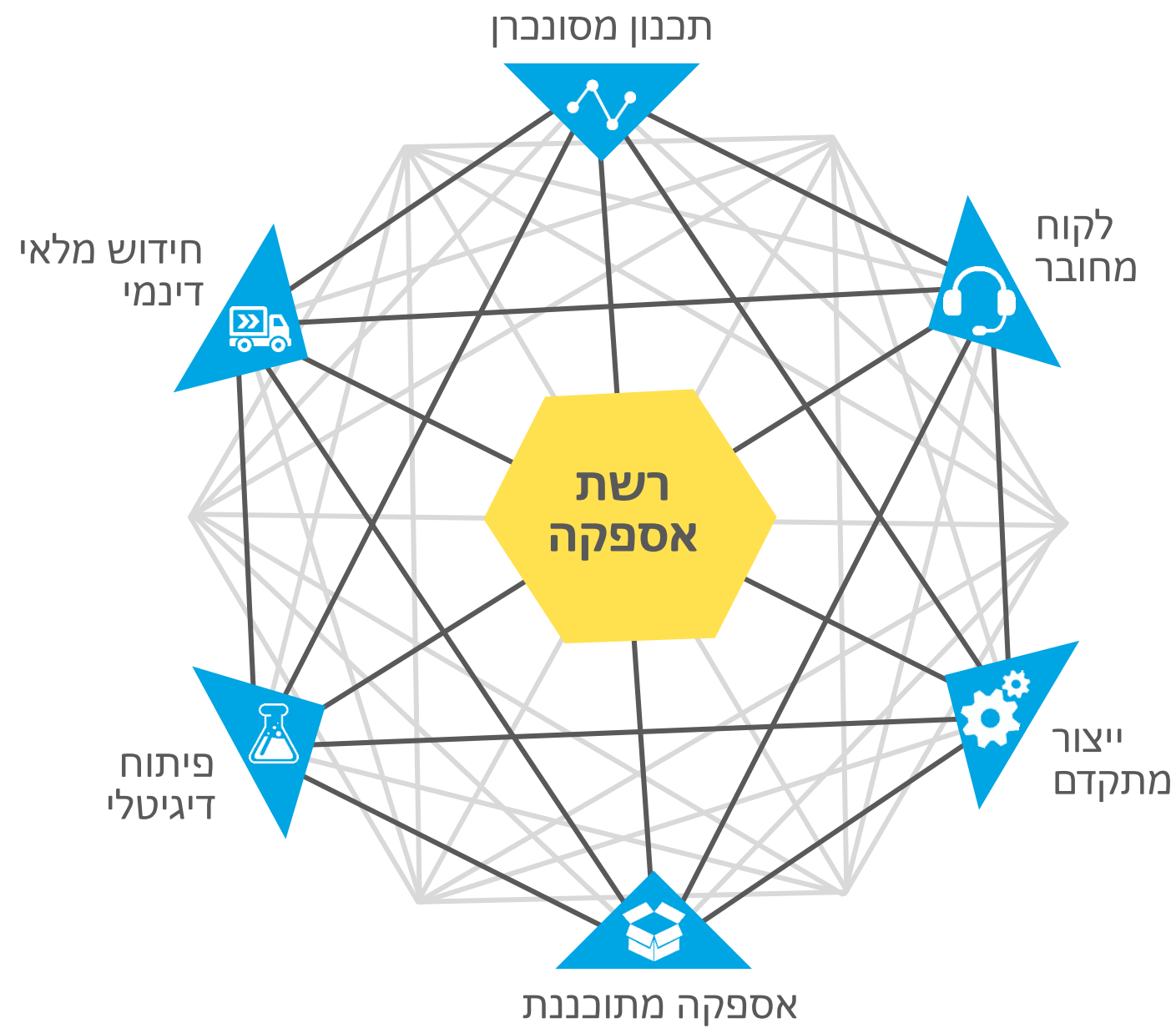
תפיסת הפעלה היברידית מבוססת רשת

14.11.18

אלביט מערכות



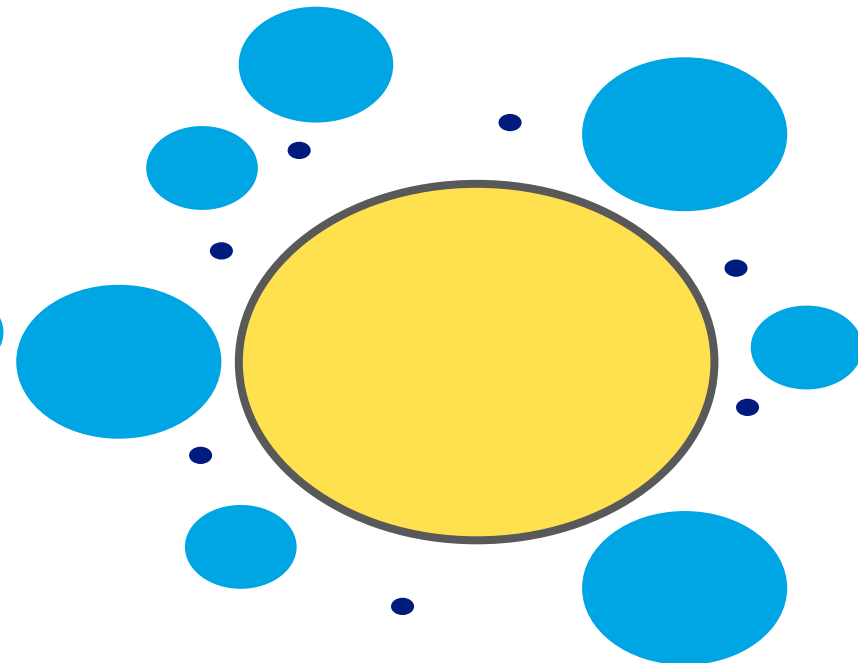
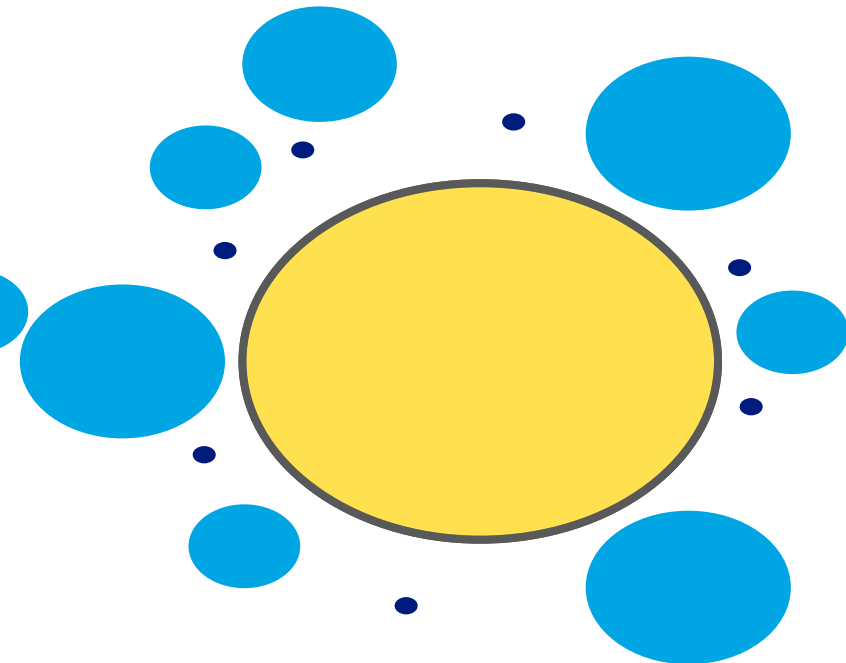
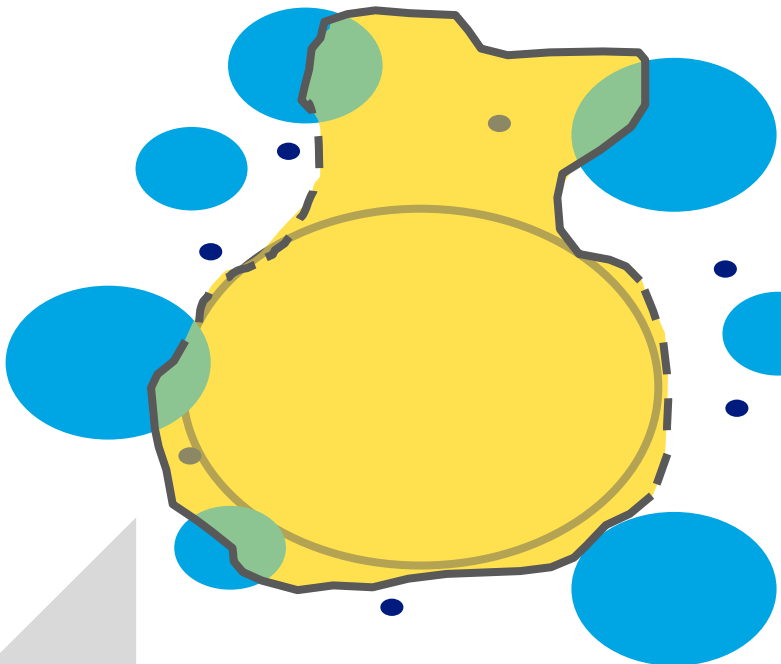




מבנה עתידי

מבנה קיים

מבנה קלאסי



תקציר חברה (ESLT) חברה רב-לאומית העוסקת במגוון רחב של טכנולוגיות מתקדמות

חברה ציבורית הנסחרת בבורסה בתל אביב וב - NASDAQ (ESLT)



להיות מקור למובילות עולמית
במתן פתרונות טכנולוגיים פורצי
דרך למגוון צרכים צבאיים, צרכי
ביטחון פנים ויישומים אזרחיים.



מכירות שנתיות
\$3.38B 2017



צבר הזמנות
\$7.6B 2017



כח אדם
13,500 עובדים
מתוכם 3,000
עובדים בחו"ל



דירוג
במקום ה-29
מבין החברות
הביטחוניות
הגדולות בעולם



Accelerating every change we are witnessing today

1935



▲
90
years

1955



▲
45
years

1975



▲
26
years

1995



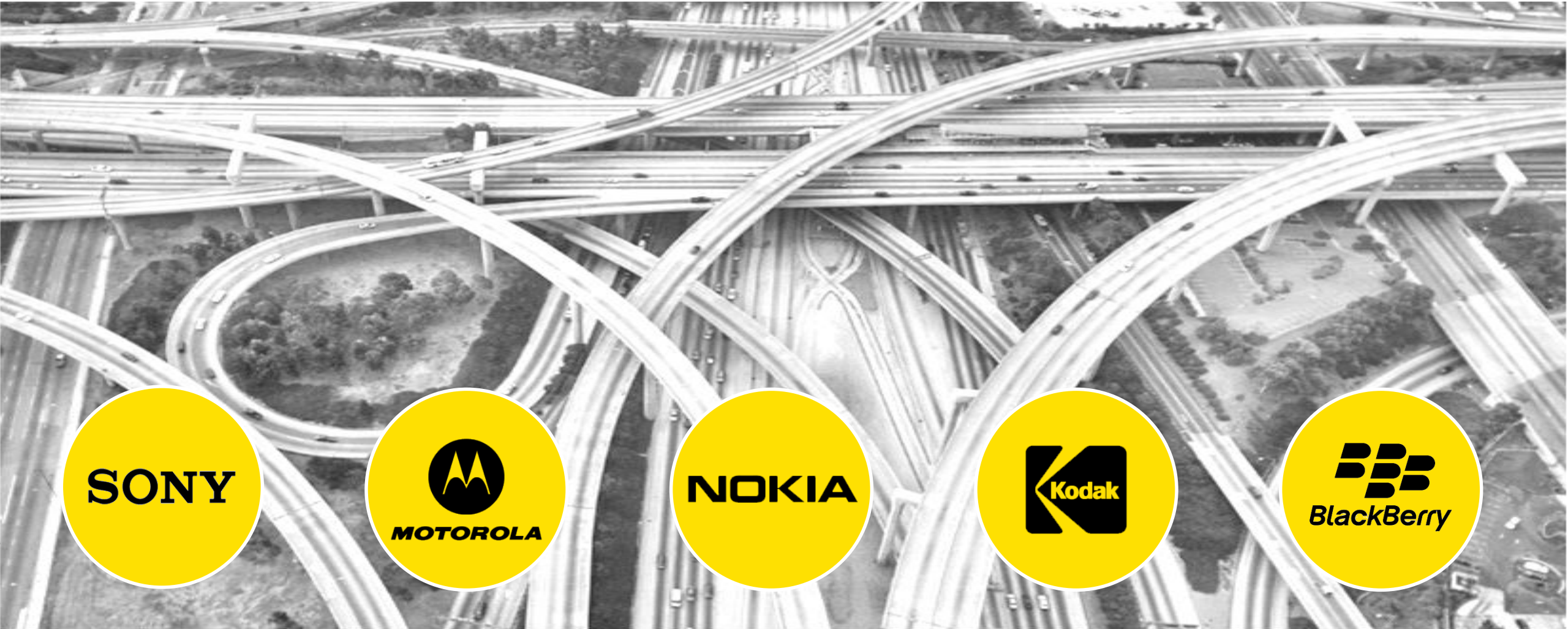
▲
19
years

2010

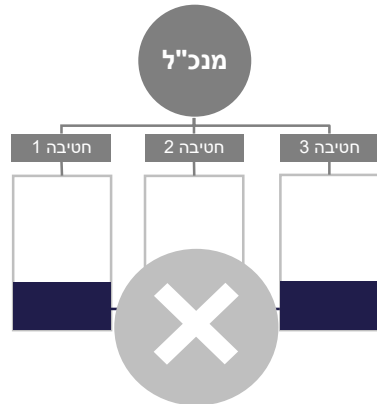


▲
14
years

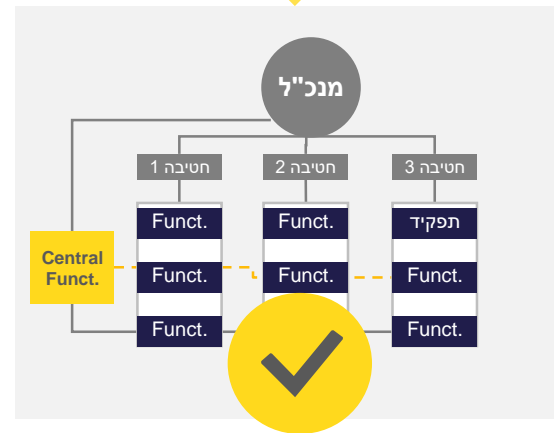
מספיק לא לזהות עיקול אחד בהמשך הדרך...



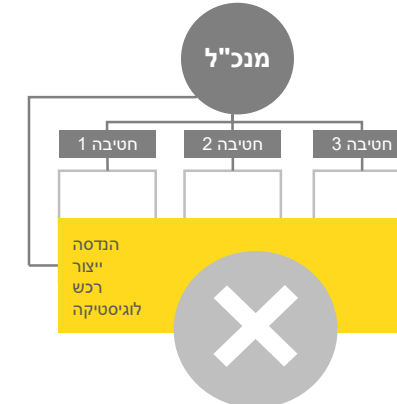
מודל תפעולי-חטיבתי מלא



מודל תפעול היברידי



מודל תפעולי-תפקודי מלא



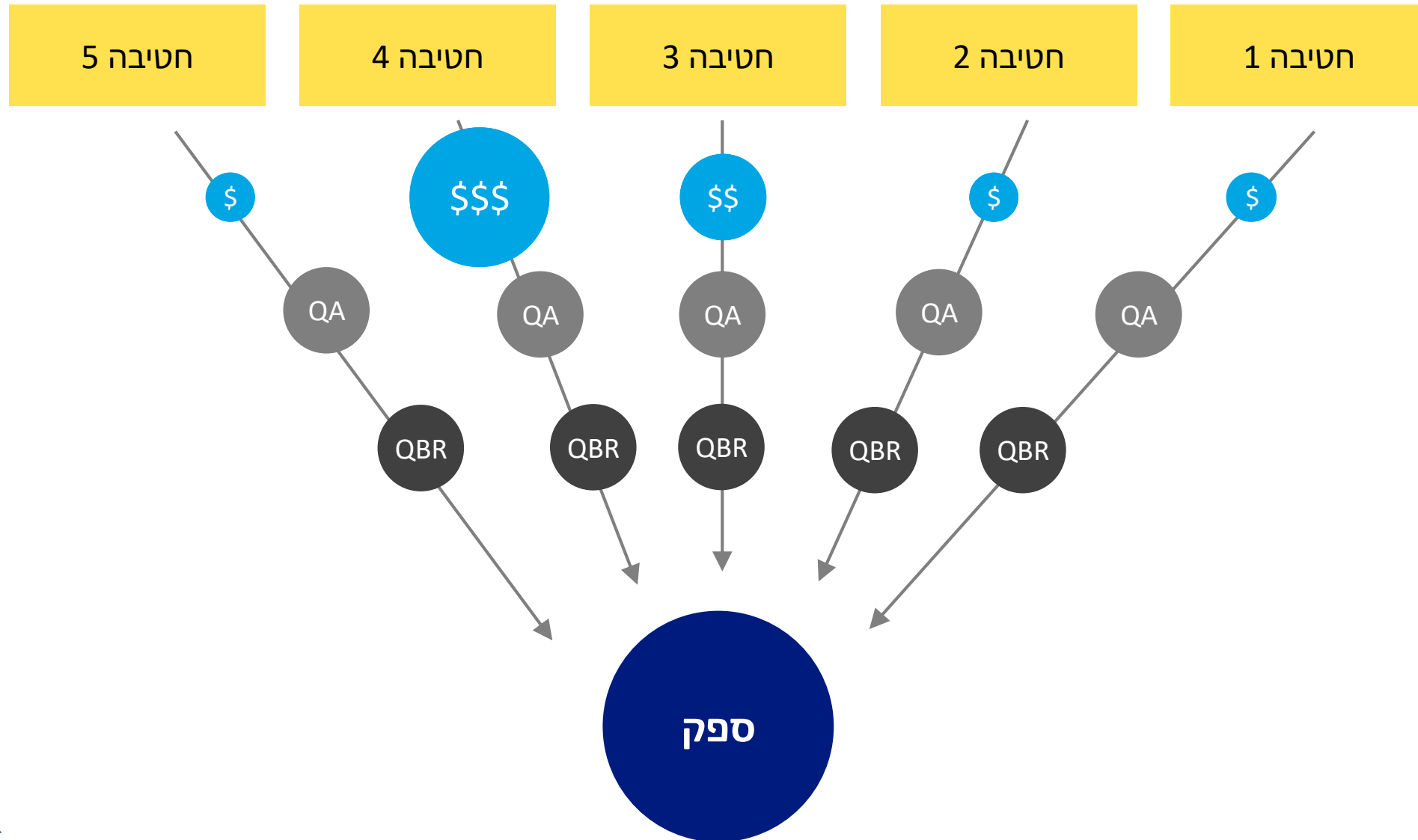


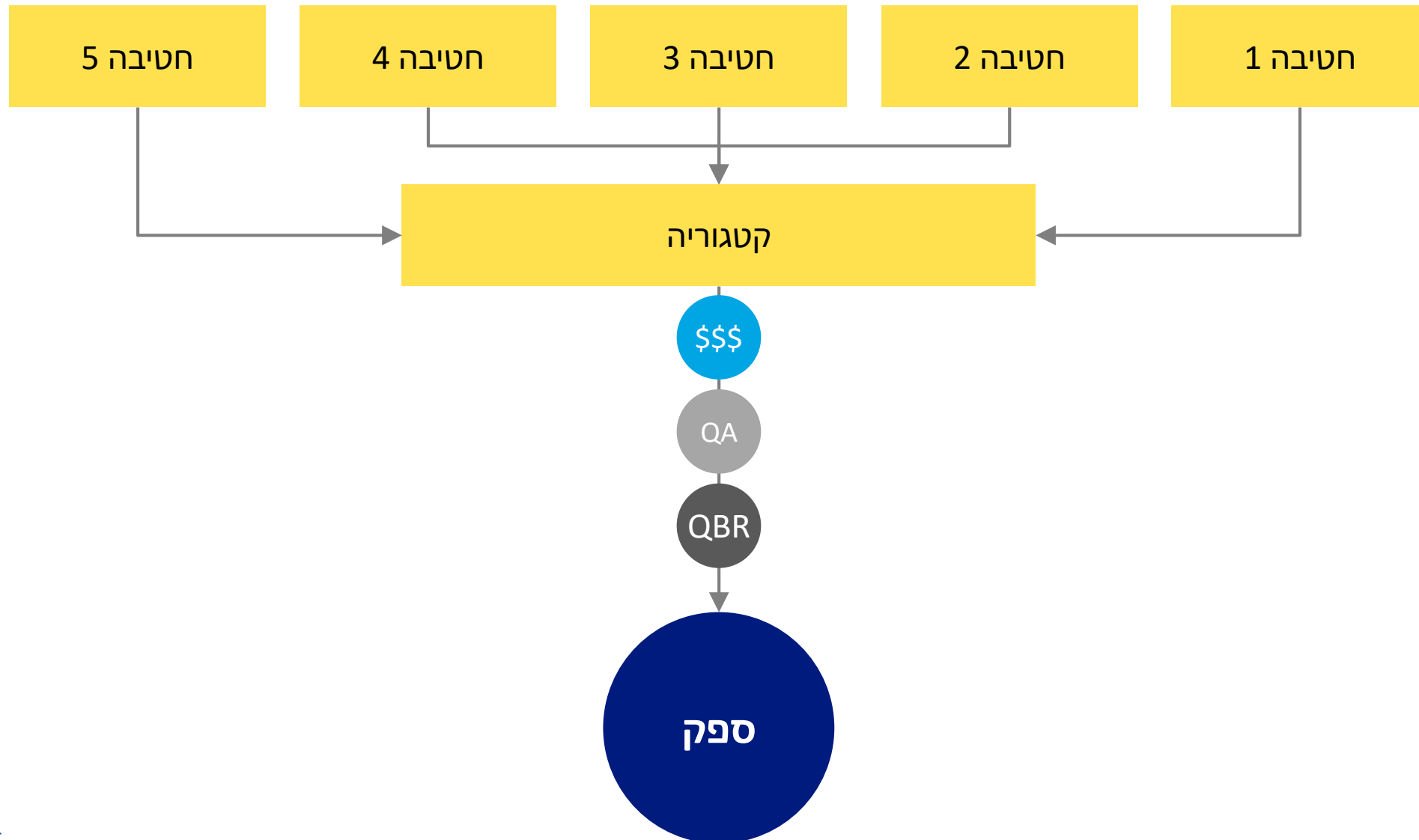
אלביט מערכות

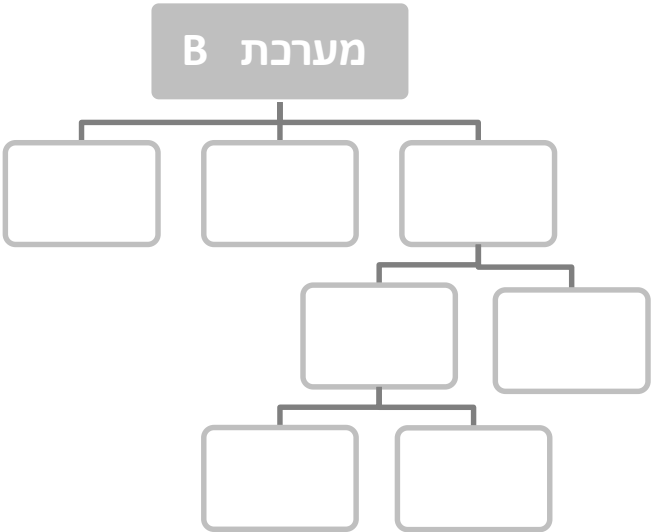
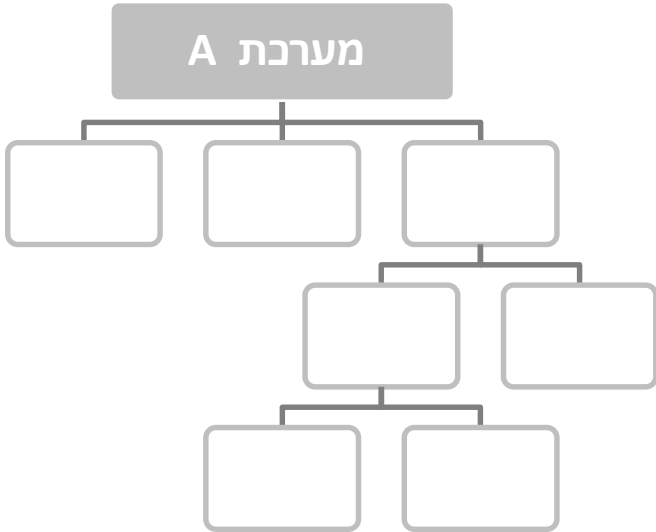


רכש היברידי









הסכמים

טכניקות
מנצחות

קטגוריות

יצרנים

פריטים

ספקי
שירותים

ספקי
מוצרים

ערוצי
הפצה

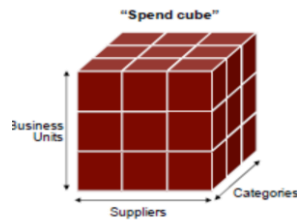
מוקדי
ידע
ואופסט

ספקי
LCC



1

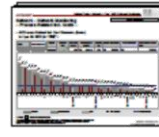
ניתוחי S&OP +Spend



2

ניתוח וזיהוי הזדמנויות

נתוני
Benchmark



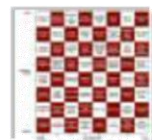
הגדרת
חבילות
עבודה



ניתוח יוזמות
קודמות

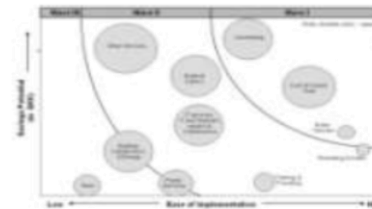


סגמנטציה



3

תיעודף ותוכנית יישום



הגדרת סדרי עדיפויות

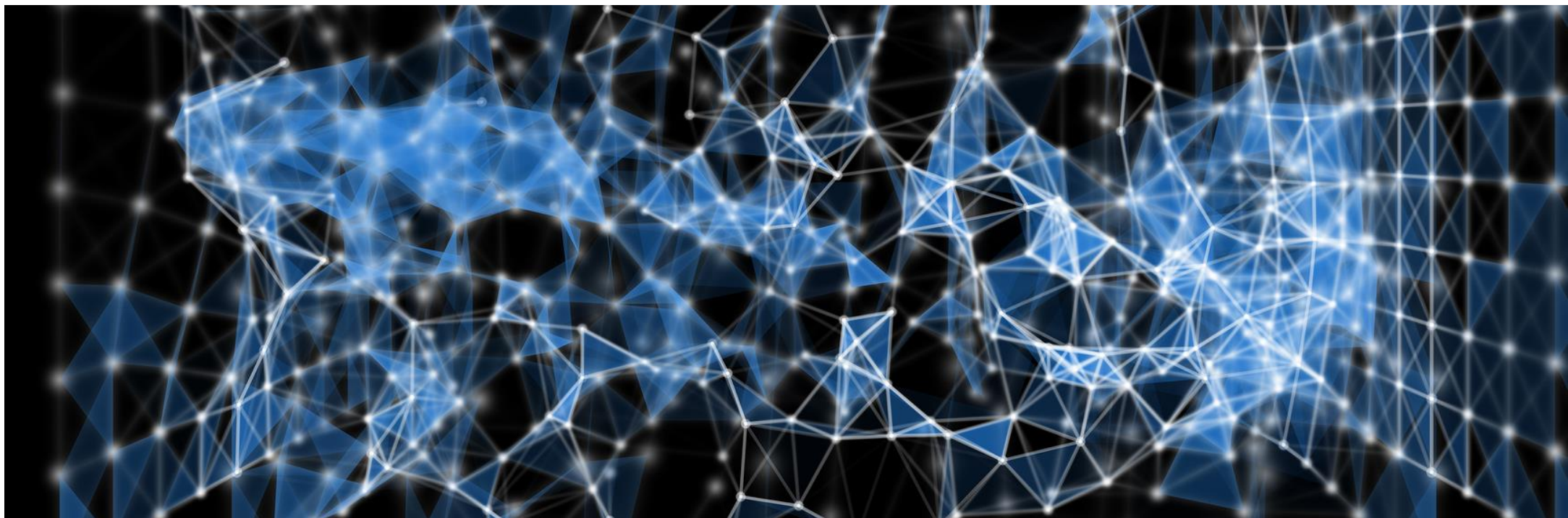


תוכנית יישום

M265

2%

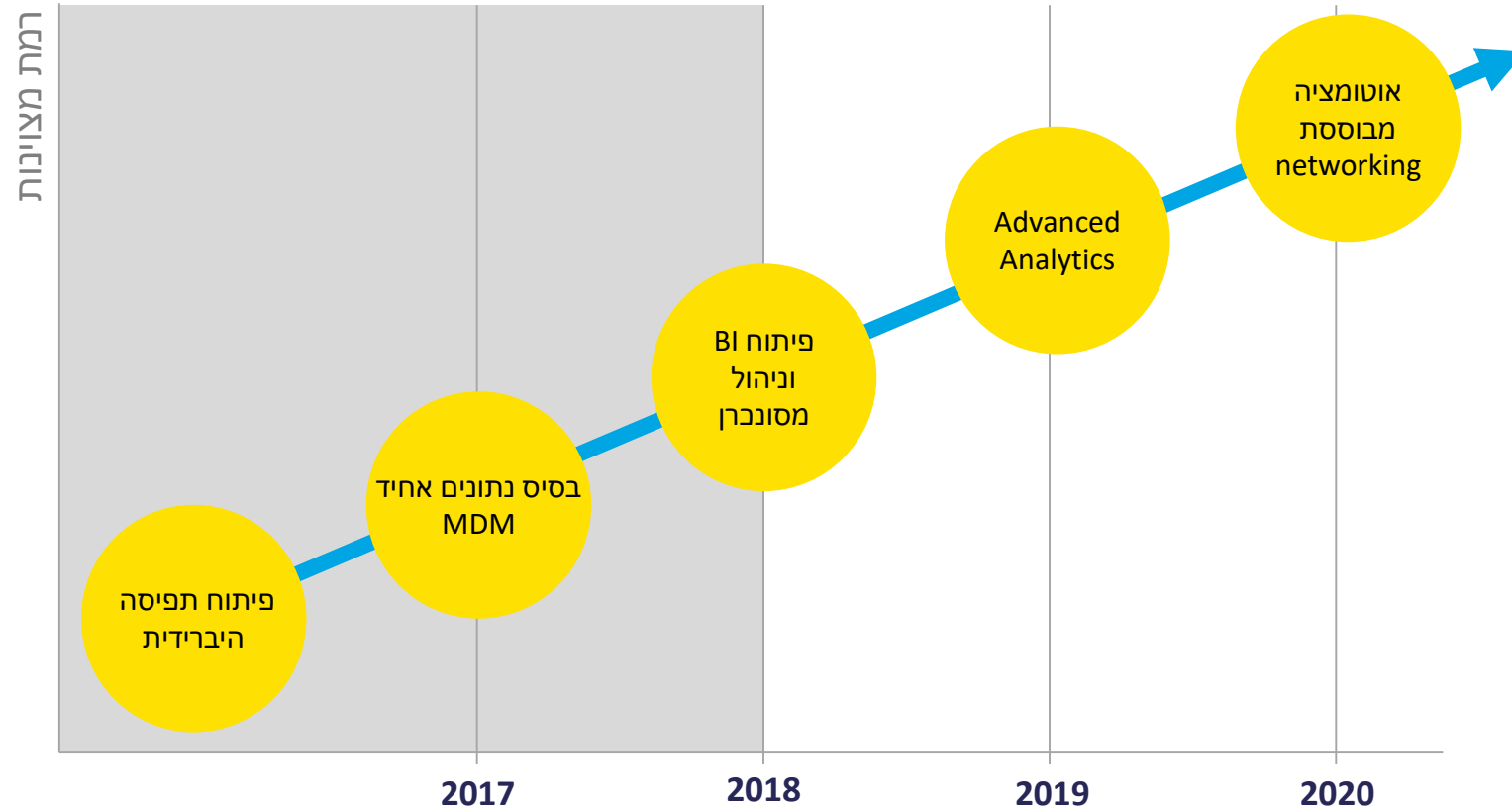
5,300,000 יח'
כל יום בממוצע
21,500 יח'



מפת דרכים לדיגיטציה

אלביט מערכות

תכנית התפתחות דיגיטציה בשרשרת אספקה היברידית





"מדוד את מה שניתן
למדידה והפוך למדיד
את מה שלא".

גלילאו



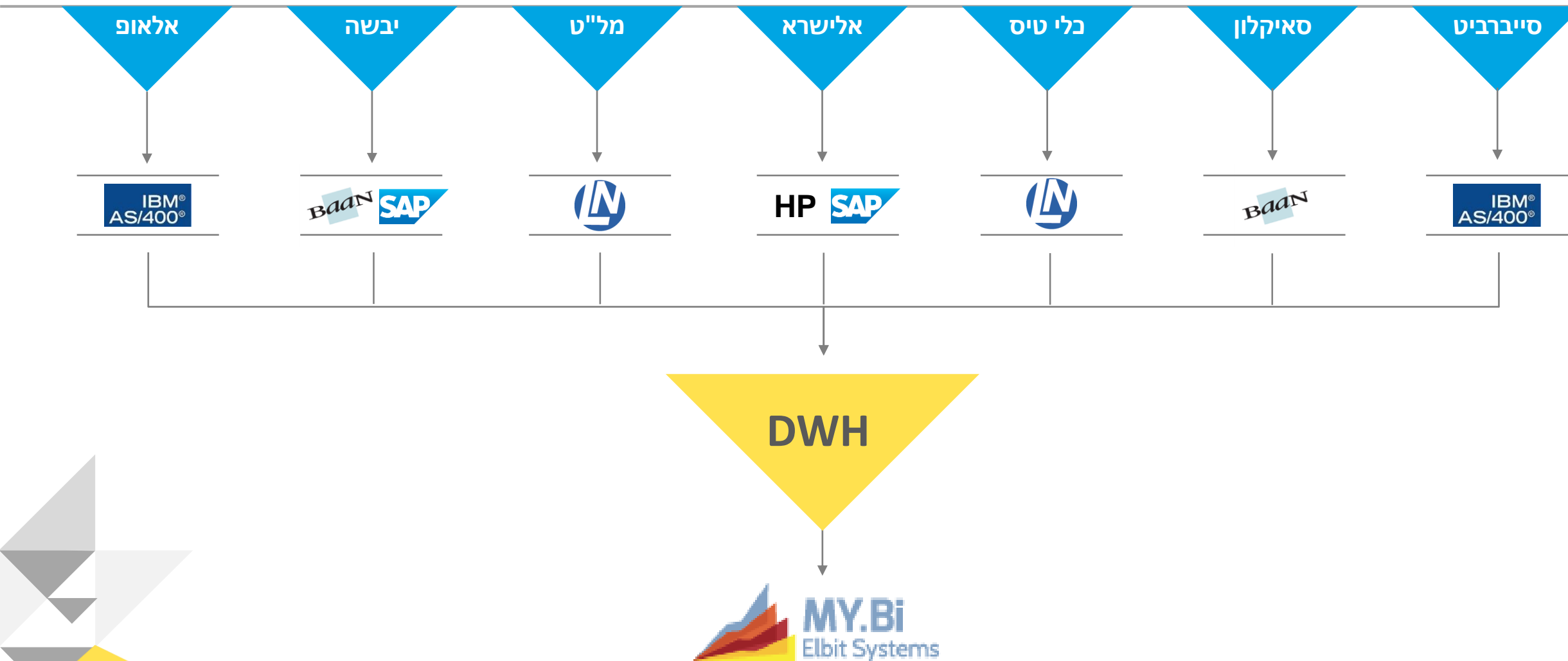
"בעסקים, הרעיון הוא למדוד את מה שאתה עושה,
לבחור את המדידות שנחשבות, כגון שביעות רצון
לקוחות וביצועים... זה יגרום לך לשגשג".

ביל גייטס



"אם אתה לא יכול
למדוד את זה, אתה לא
יכול לנהל את זה".

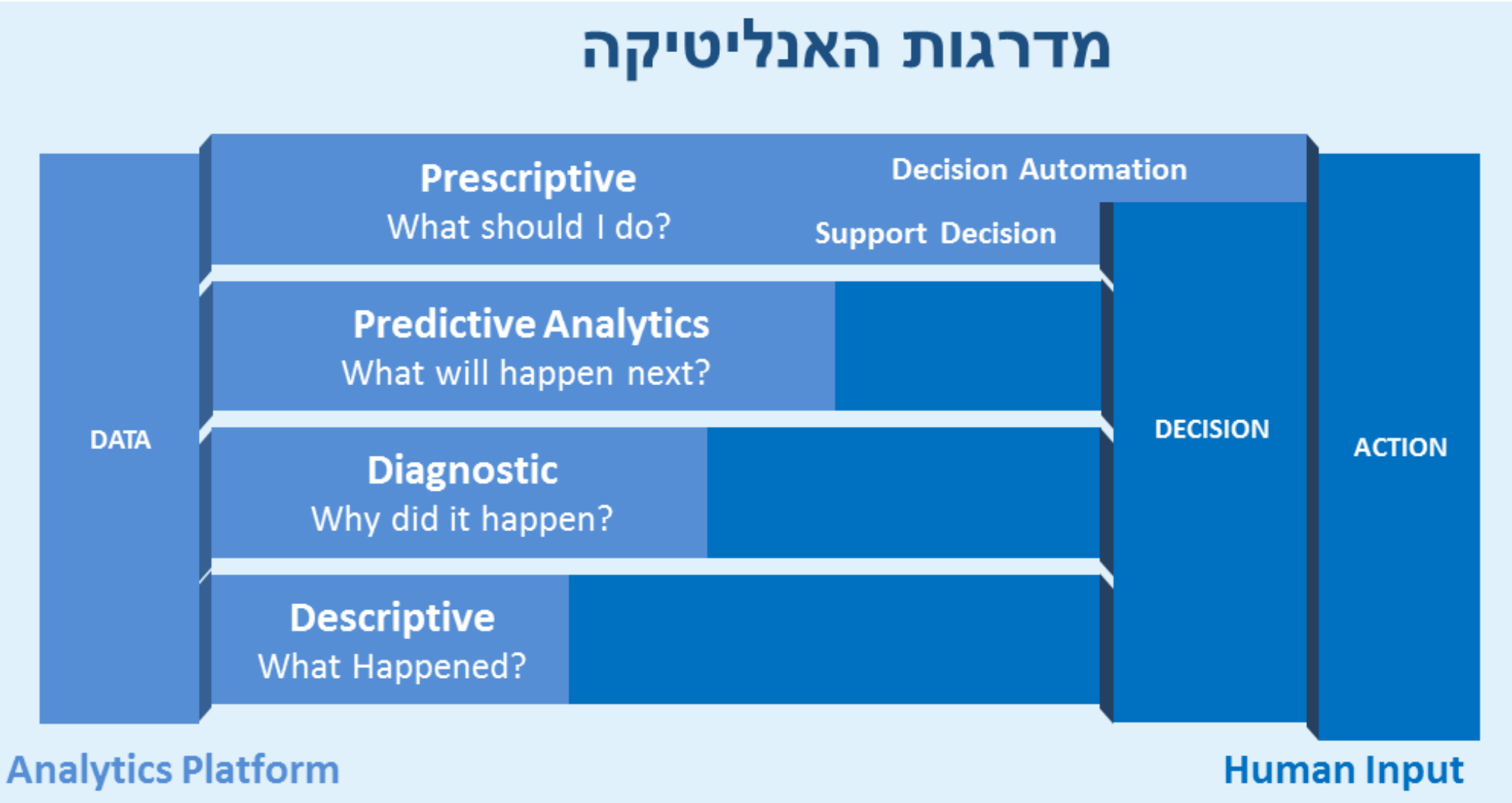
ד"ר דמינג

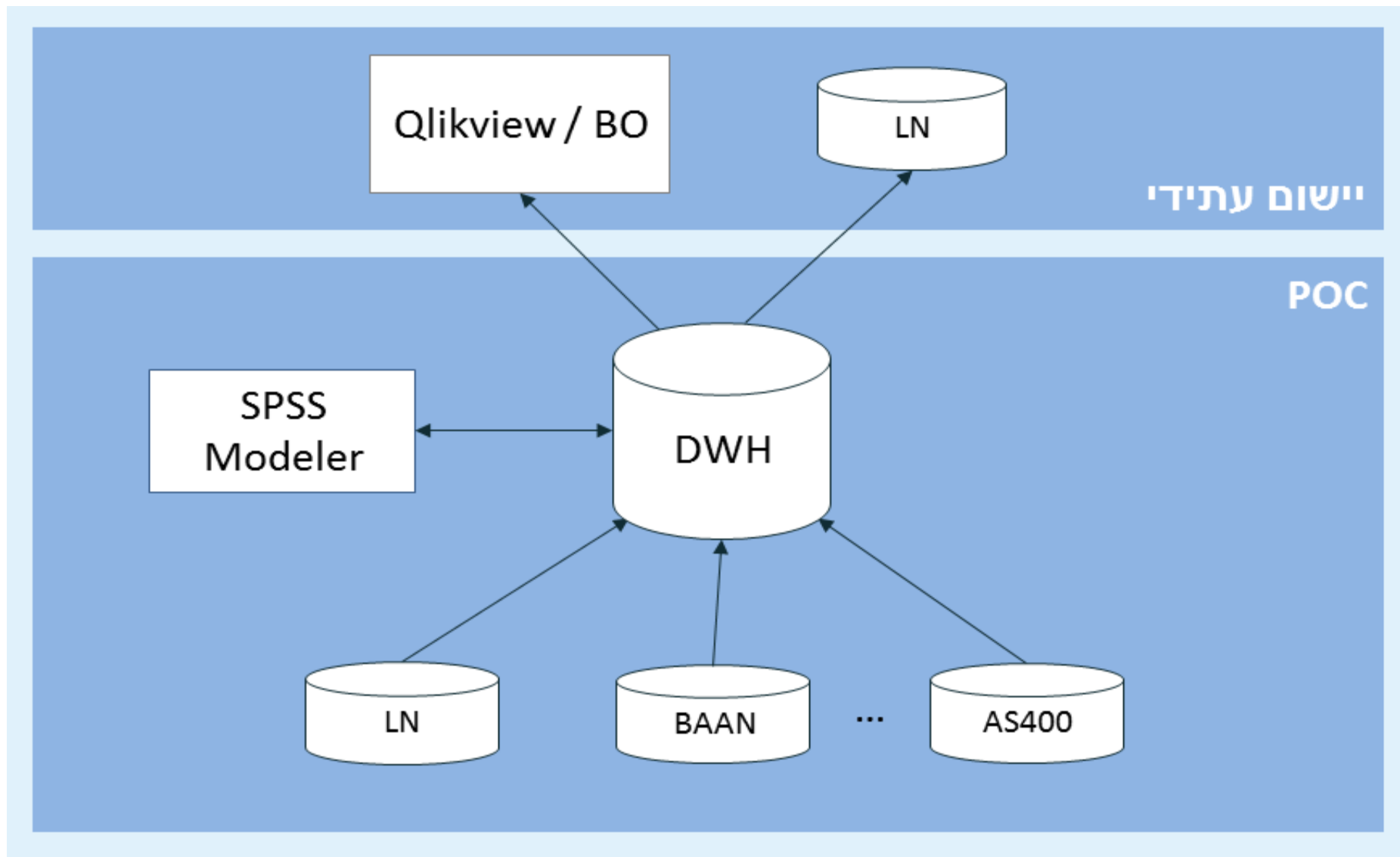


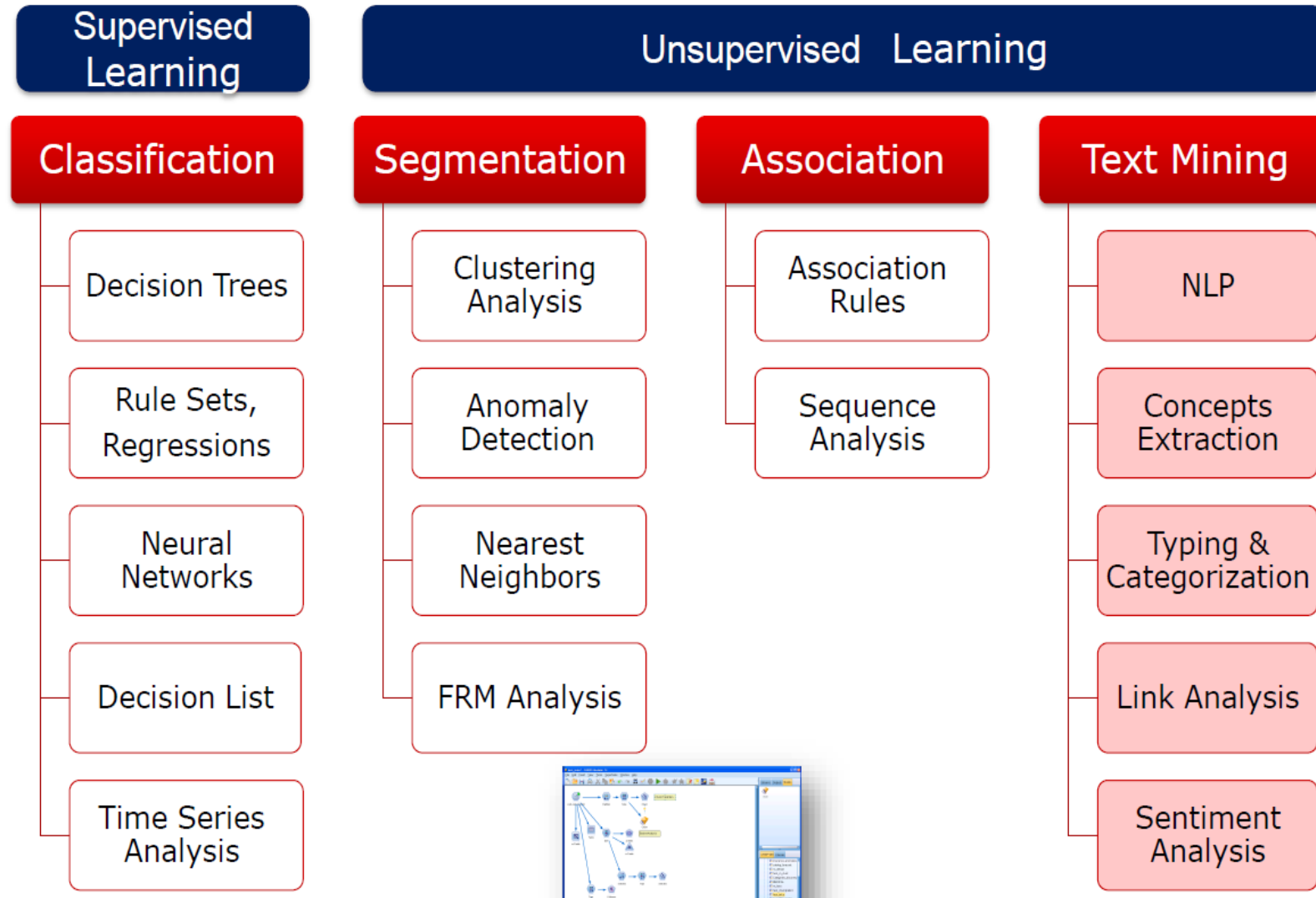


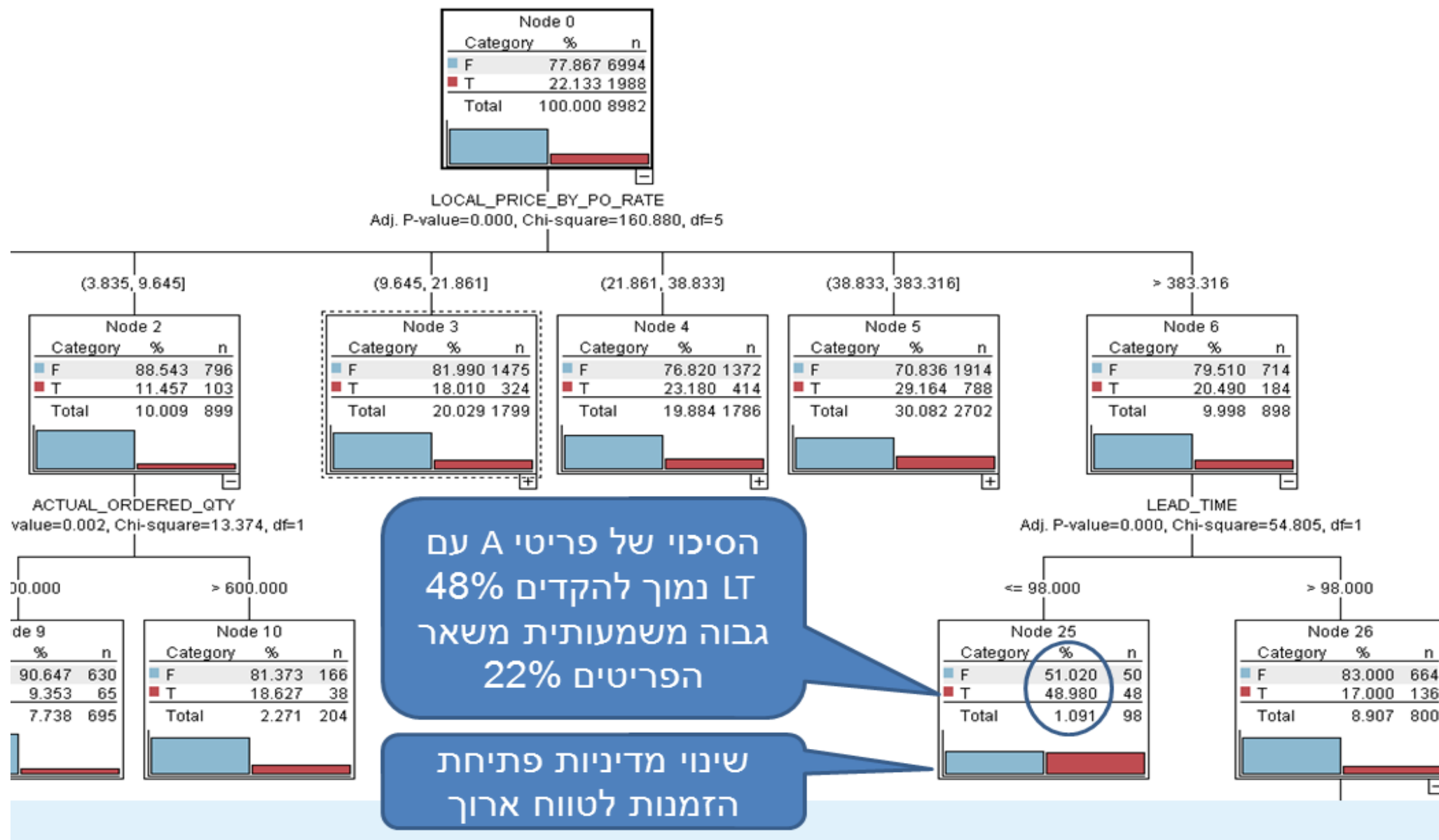


מדרגות האנליטיקה

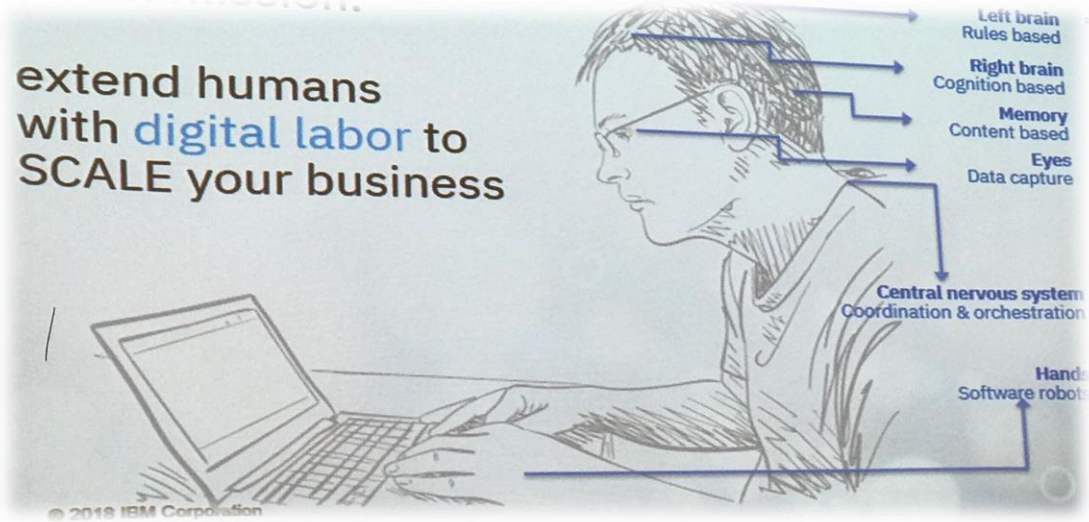








Robotic Process Automation – RPA – אוטומציה של תהליכים



- עוזר אישי שמבצע פעולות מוגדרות מראש
- מדמה פעילות של אדם היושב מול מחשב
- מפעיל את המערכות בעזרת הדמיה של פעילות עכבר ומקלדת
- "רואה" נתונים ומבצע פעילויות בהתאם ל"עץ החלטה"

קבלת דרישת רכש

האם נדרש לבצע מו"מ?

פתיחת מערכת ERP

כניסה למסך הזמנות

הקמת הזמנה (הזנת 10 שדות שונים)

הרצת WF

צירוף קבצים לספק

אישור WF

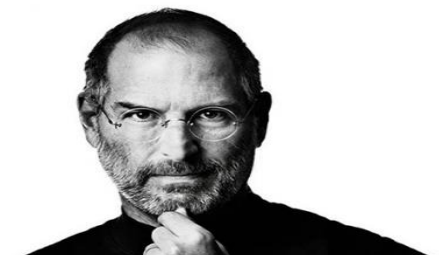
שליחה לספק

= כ 5 דקות עבודה להזמנה



RPA

"לומד" בקלות עבודה טכנית
עץ החלטה מותאם לעובד
ללא צורך בממשקים למערכות



You can't just ask customers what they want and then try to give that to them. By the time you get it built, they'll want something new.

Steve Jobs