



חברת החשמל



**הוועידה השש - עשרה בתחום SCM
של הפורום הישראלי לתפעול ולניהול
שרשרת האספקה**

נובמבר 2016



מאפייני משק

החשמל הישראלי



STRATEGY



שרשרת החשמל

כ- 19,000 ק"מ
קווי מתח נמוך
מיליון 2.67 (לא כולל חל"ב) לקוחות



כ- 48,000
שנאי חלוקה



כ- 31,000 ק"מ
קווי מתח גבוה



198
תחנות
משנה



כ- 5,700 ק"מ
קווי מתח
על ועליון



11
תחנות
מיתוג
גדולות



74 יחידות
ייצור
ב-18
אתרים



תחנות משנה - מתוכן 7 בבעלות משותפת
ו- 35 פרטיות



מאפייני משק החשמל הישראלי

❖ ישראל: אי אנרגטי

❖ חשמל: בעיית אגירה

❖ תלות ב- 2 סוגי דלק עיקריים:

פחם וגז.

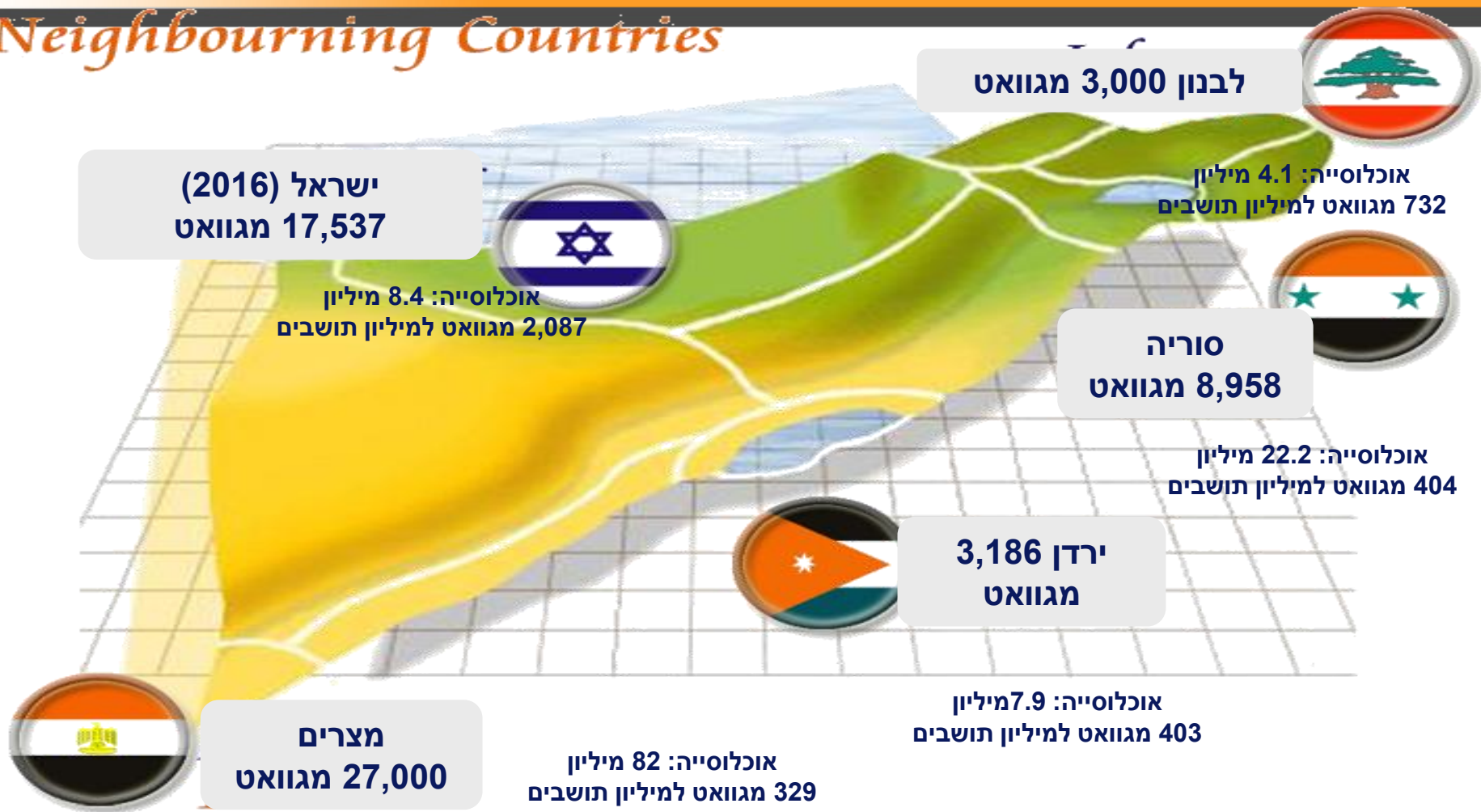




חברת החשמל

אי אנרגטי

Neighbouring Countries



לבנון 3,000 מגוואט



אוכלוסייה: 4.1 מיליון
מגוואט למיליון תושבים 732

ישראל (2016)
מגוואט 17,537



אוכלוסייה: 8.4 מיליון
מגוואט למיליון תושבים 2,087



סוריה
מגוואט 8,958

אוכלוסייה: 22.2 מיליון
מגוואט למיליון תושבים 404

ירדן 3,186
מגוואט



אוכלוסייה: 7.9 מיליון
מגוואט למיליון תושבים 403



מצרים
מגוואט 27,000

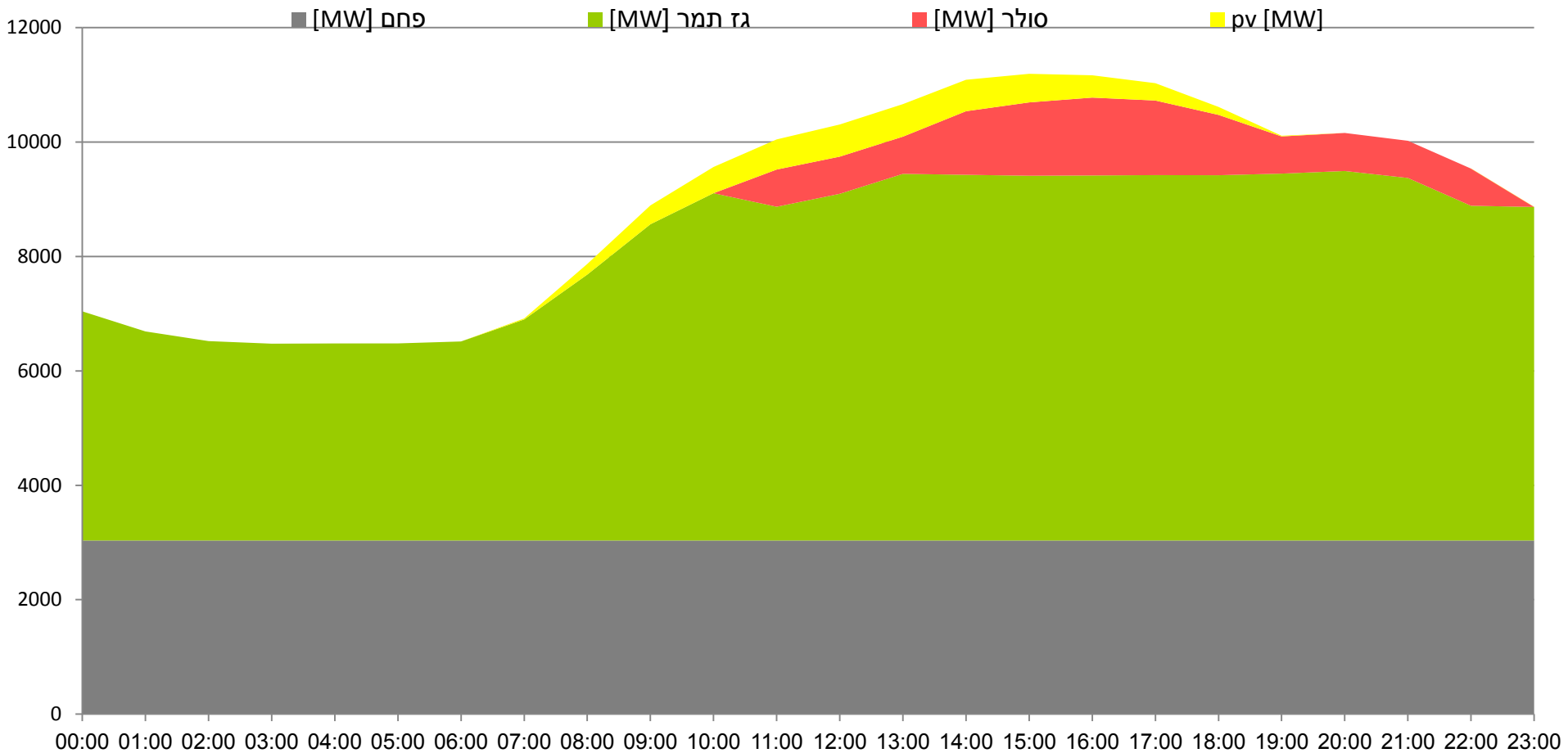
אוכלוסייה: 82 מיליון
מגוואט למיליון תושבים 329

נתוני 2014 מלבד ישראל



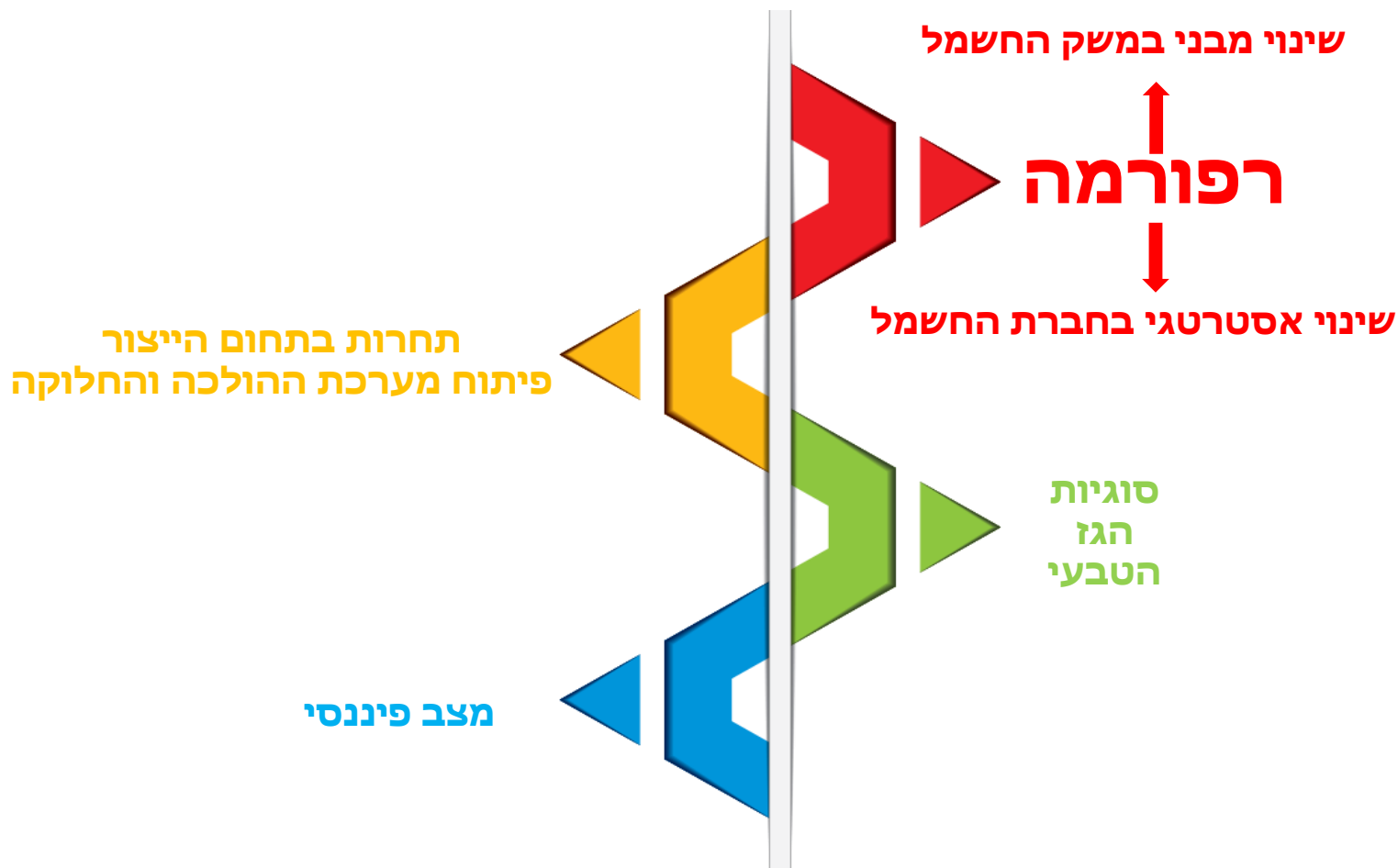
הסתמכות על שני סוגי דלק: פחם וגז

ייצור חשמל ביום אופייני בעונת המעבר 2016



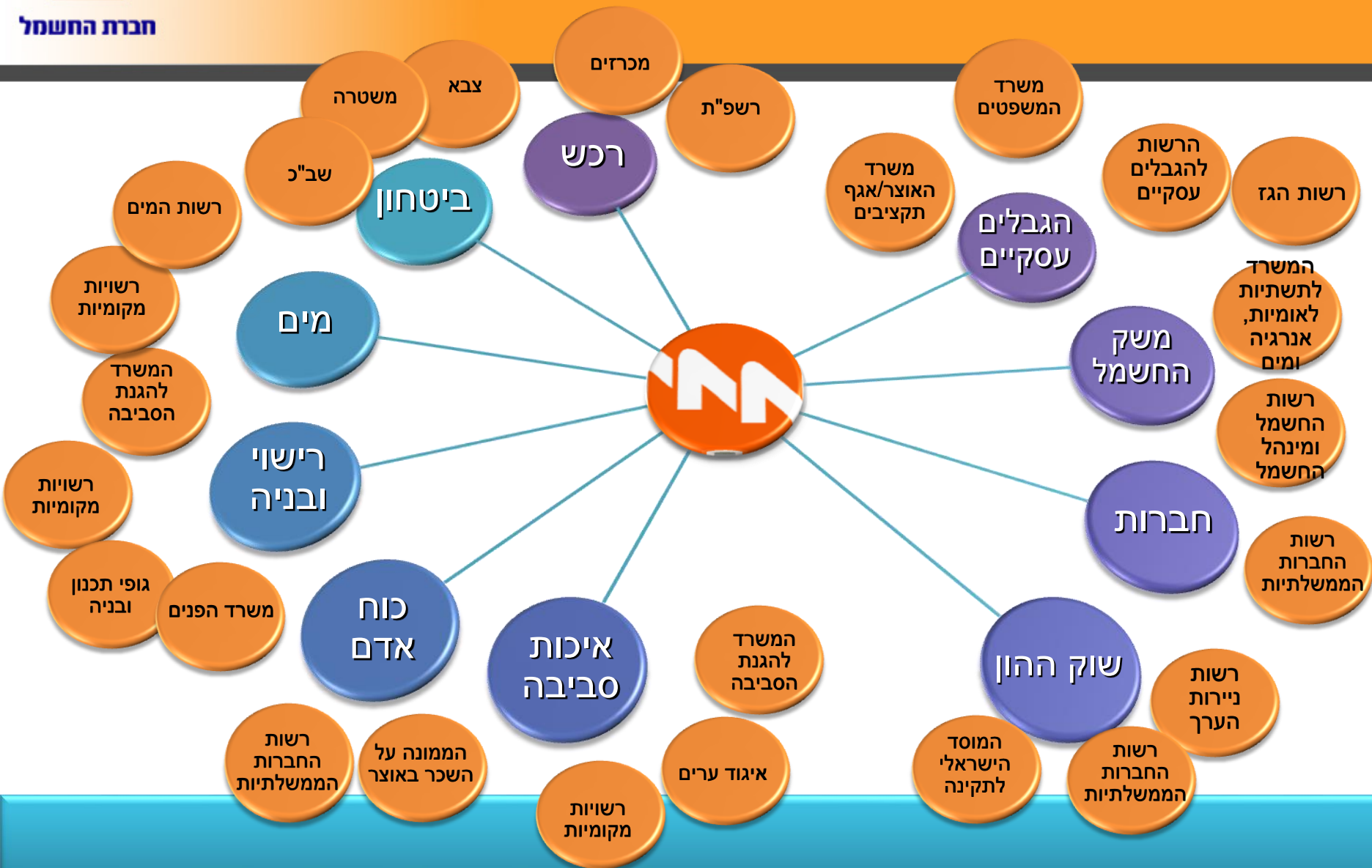


אתגרים מרכזיים בחברת חשמל ובמשק החשמל





ריבוי רגולטורים





רפורמה

2003

תיקון חוק החשמל, לחץ כלכלי ופוליטי ליישום רפורמה וניסיונות הכנסת יח"פים.

מו"מ חשאי.

2008

עצירת השינוי המבני והשקת תכנית "מצפן" (התייעלות פנימית).

הסכמות.

2010-2011

עצירת התהליך.

צוות ממשלתי בראשות סגן שר האוצר, איציק כהן.

3/2014

וועדת יוגב.

עצירת התהליך.

11/2015

התנעת רפורמה "חדשה"

2016

ישיבות רפורמה "חדשה" במהלך השנה

2007

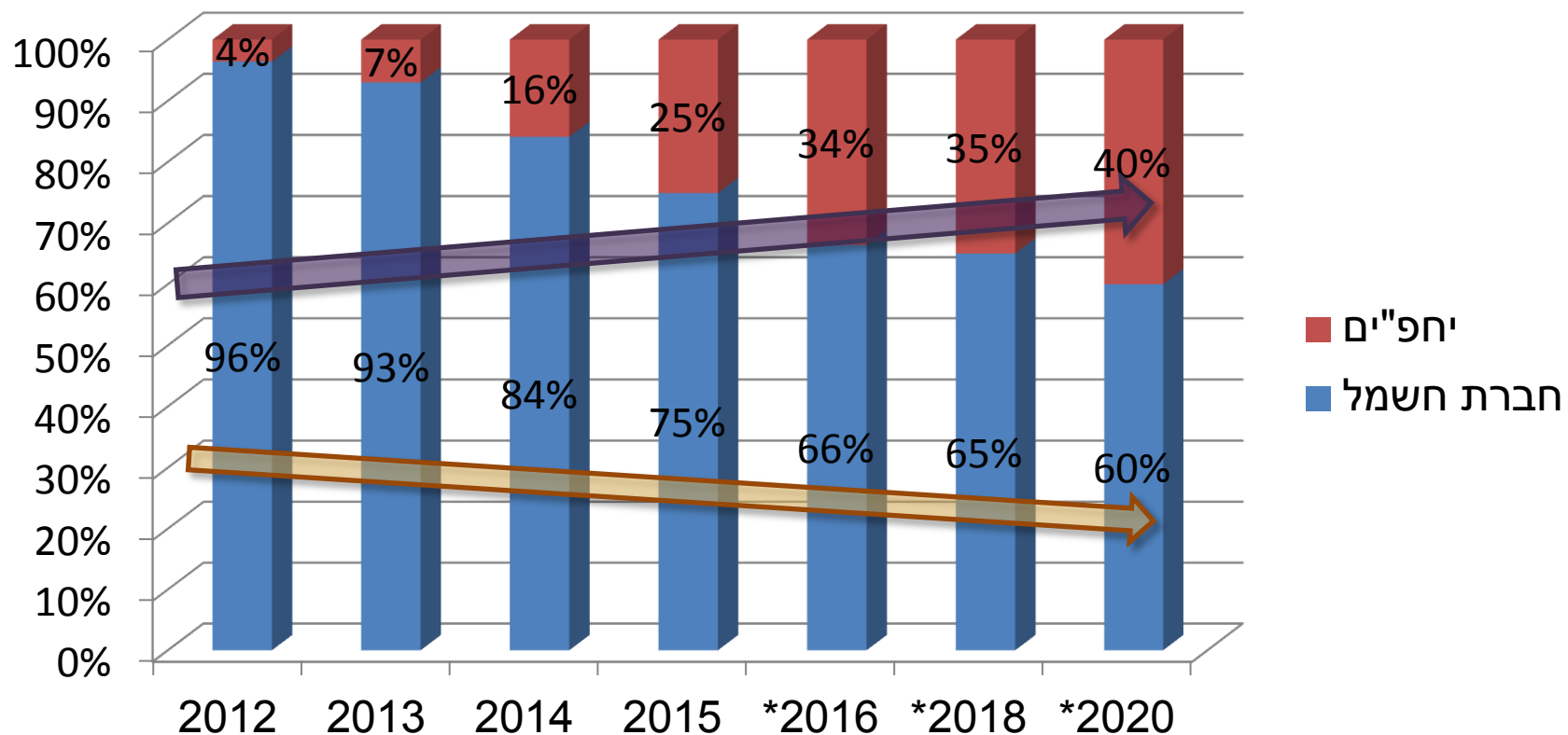
2009-2010

2012

9/2014



התפלגות ייצור האנרגיה משק / חברת חשמל



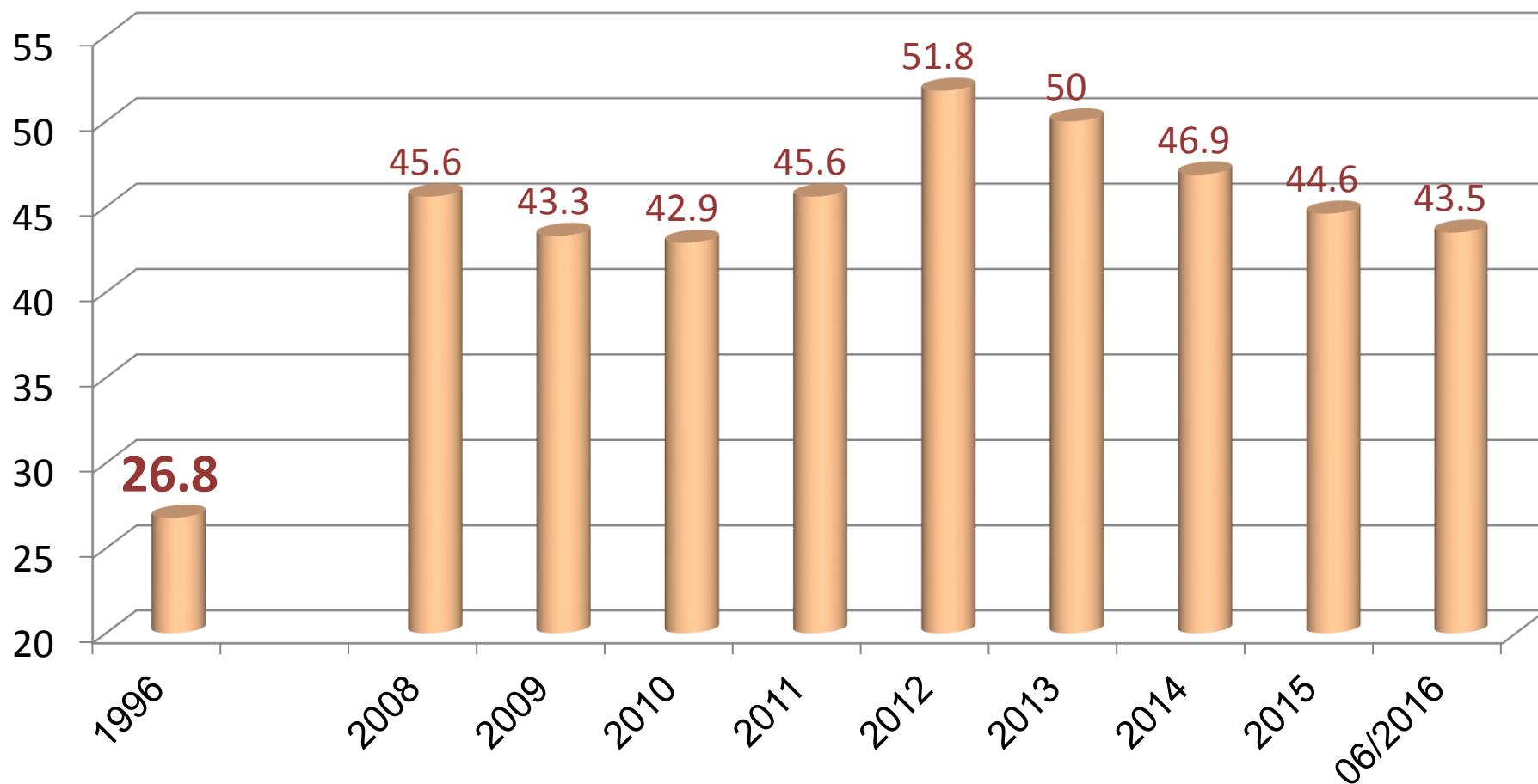


סוגיית הגז הטבעי





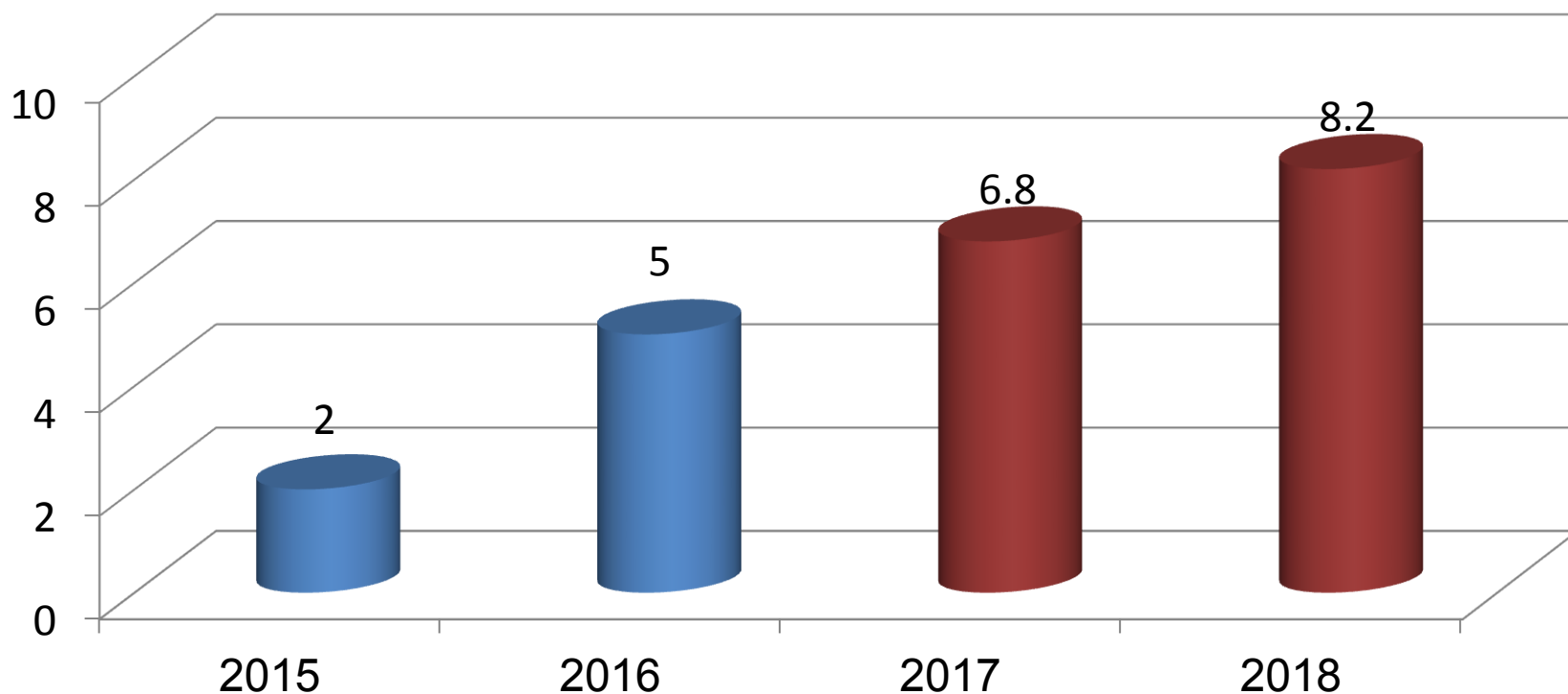
התפתחות החוב הפיננסי



בחודש יולי 2016, העלתה חברת הדירוג MOODY'S את דירוג האשראי הבינ"ל של החברה ל- Baa2



גיוס לצורך מחזור חוב



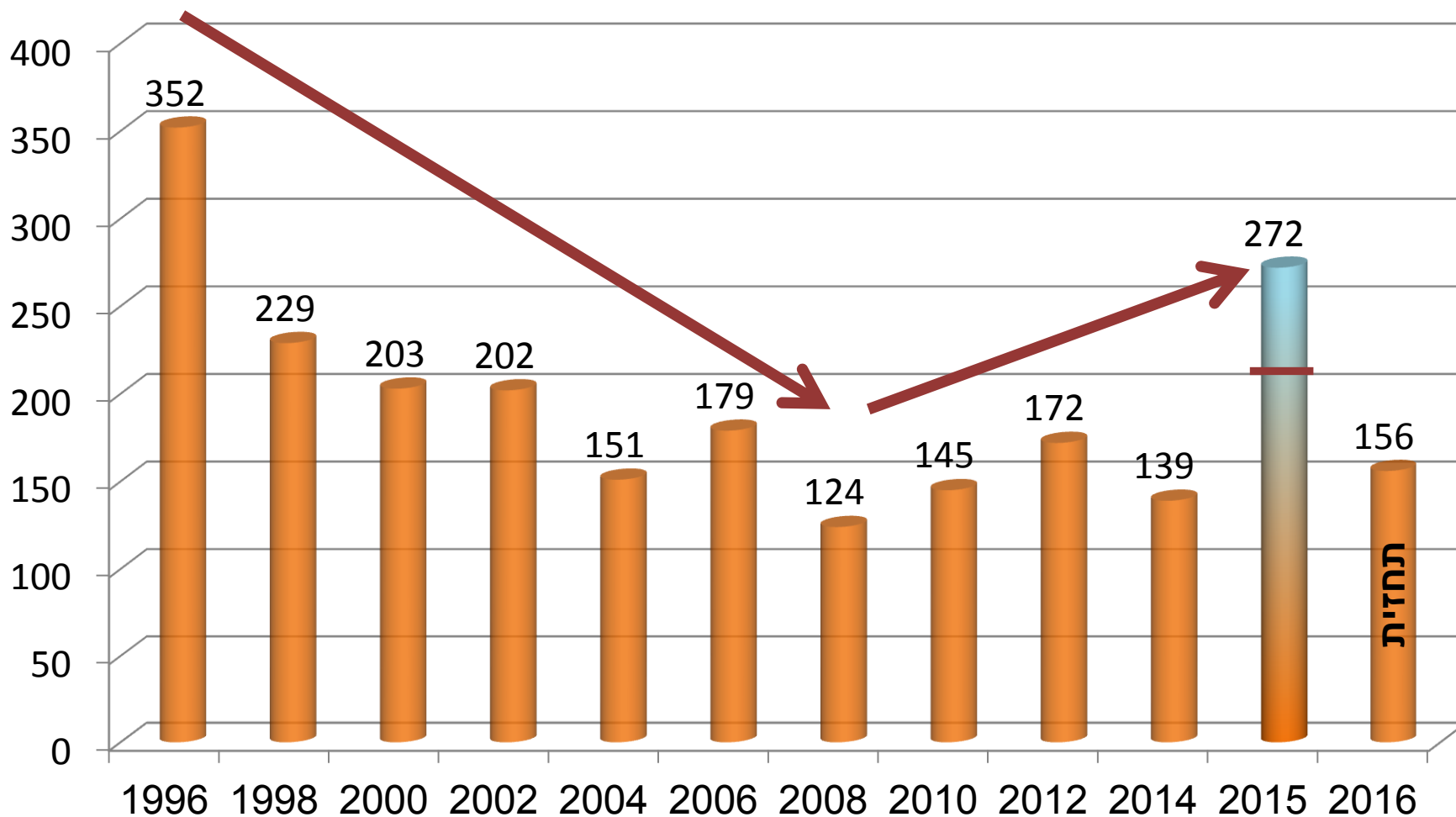
גיוס בפועל בשנים
2015-2016

תשלומי חוב (קרן וריבית)
בשנים 2017-2018

- תשלומי חוב בשנים 2017-2018 הינם במחירי 30.06.2016
- תשלומי חוב ב- 2018 כוללים פירעון מוקדם של הלוואה מבנק הפועלים בסך 1 מיליארד ₪ שנפרעה ב- 2016



דקות אי אספקת חשמל ללקוח בממוצע לשנה



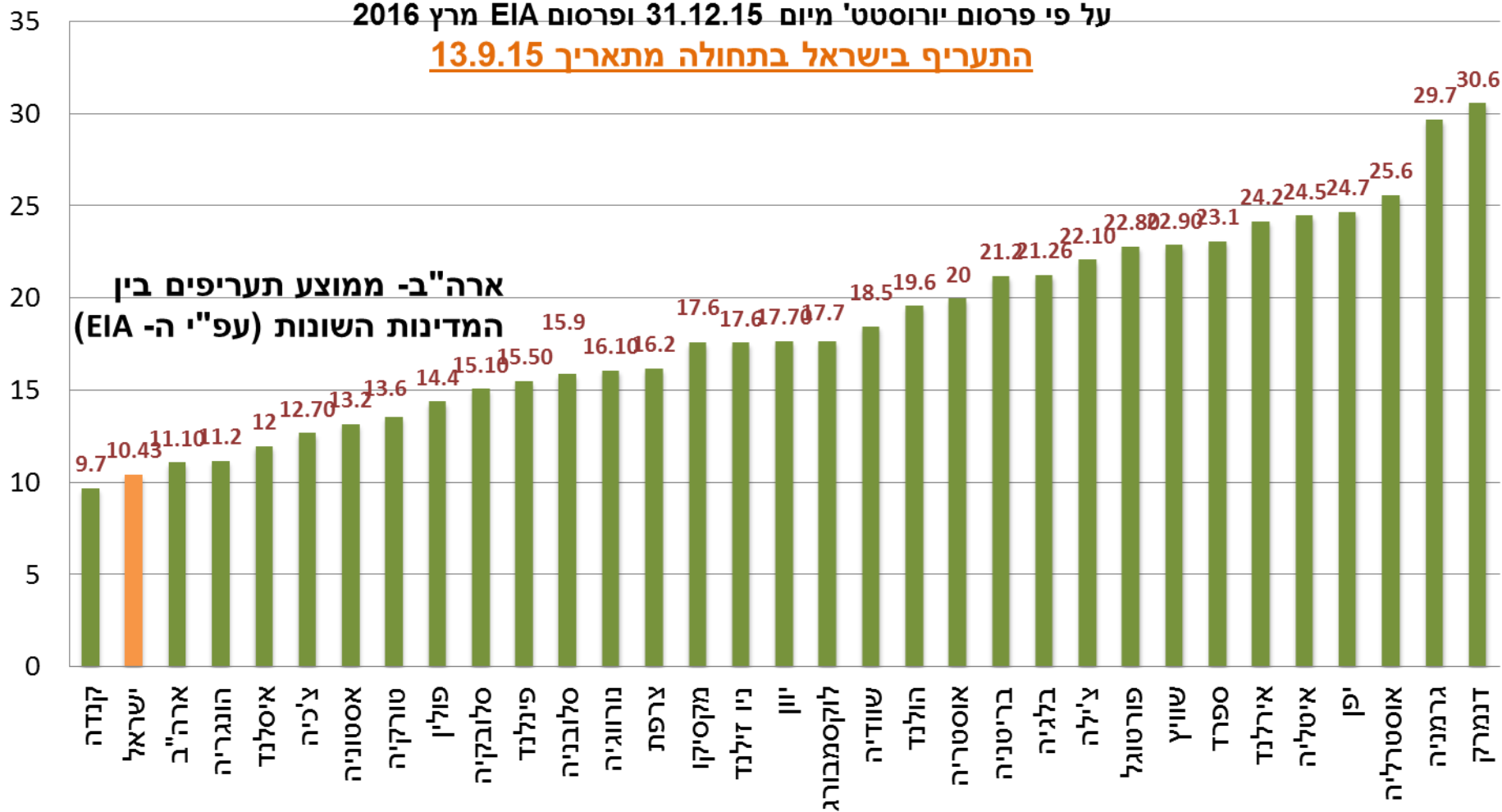
72 דקות אי אספקה בשל סופת אוקטובר 2015 (*)



תעריף החשמל – מדינות OECD

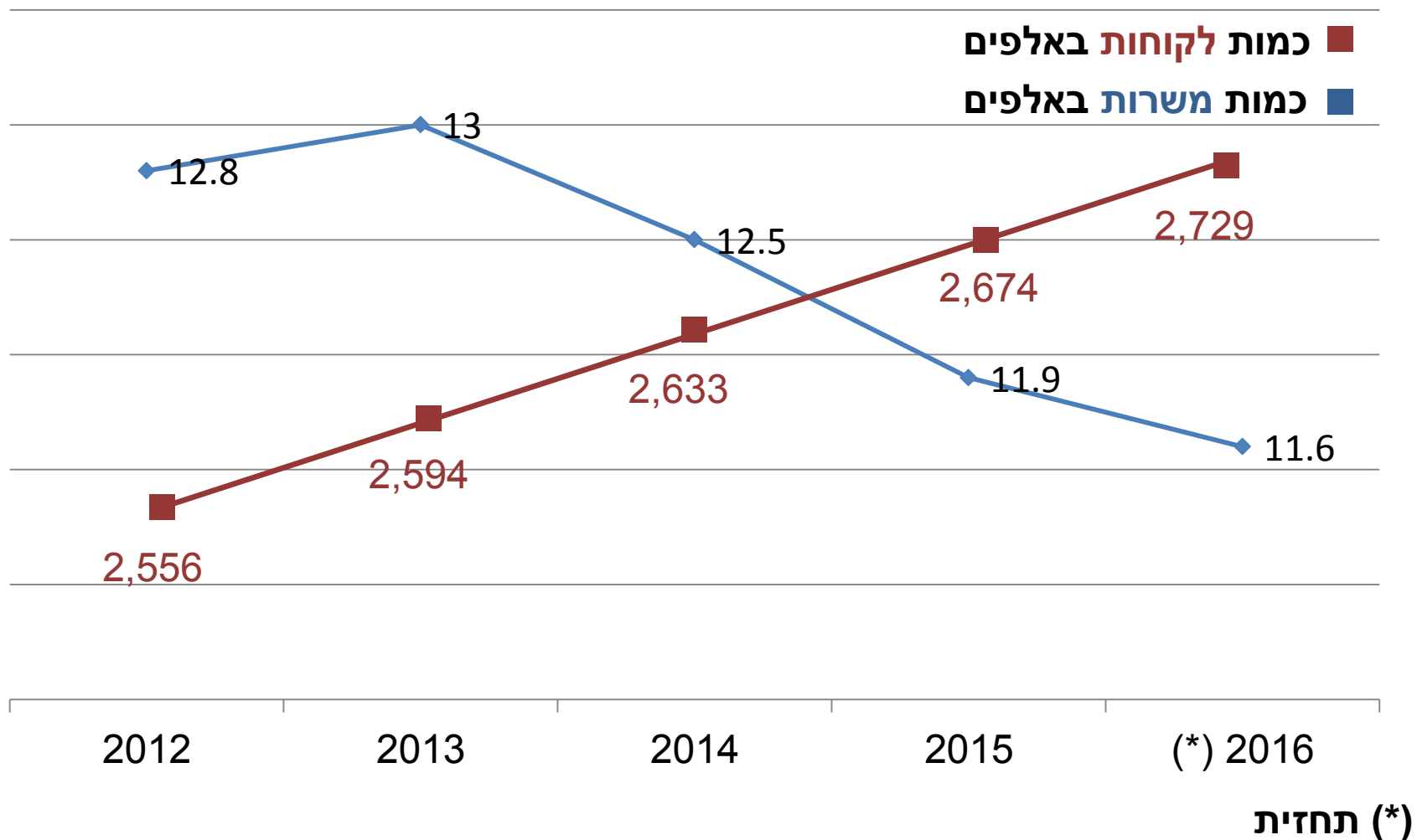
מחיר ממוצע לקוט"ש, ללקוח ביתי לא כולל מיסים ומע"מ
על פי פרסום ירוסטט' מיום 31.12.15 ופרסום EIA מרץ 2016

התעריף בישראל בתחולה מתאריך 13.9.15





היקף כ"א לעומת כמות הלקוחות

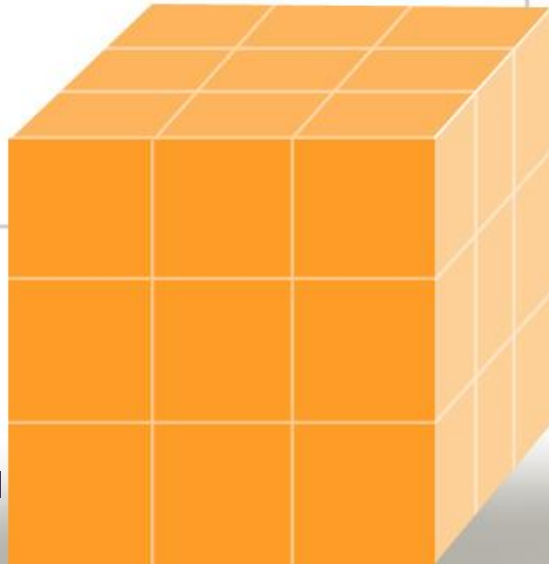




שינוי מבני



יצירת ארגון
פונקציונלי יותר:
שינוי מבני בכל
החטיבות



הקטנת הבירוקרטיה
והעצמת דרגי הניהול של
החברה ביטול כפילויות
ברמת מטה החברה
ומטות החטיבות

התייעלות: הקטנת
מצבת העובדים

יצירת ארגון שטוח יותר
וכתוצאה מכך יעיל
ואפקטיבי יותר (ביטול 4
רמות ניהוליות)





משק החשמל בראייה לעתיד





משק החשמל וחברת החשמל בראייה ארוכת טווח



אספקה

שוק האספקה הופך לשוק
מבוזר במקביל למרכיב
הייצור.

הלקוחות הופכים להיות גם
יצרנים והדרישה לשירותי ערך
מוסף תגבר



"יצור"

רובו מבוזר עם מרכיב
משמעותי של אנרגיות
מתחדשות



חברת החשמל
תמשיך להוביל
את משק האנרגיה
בישראל, ביעילות
ותוך ראייה עסקית
תחרותית

אגירת אנרגיה הופכת להיות
מרכיב חיוני במערכת ההולכה
והחלוקה בעקבות ביזור
הייצור



הולכה וחלוקה

רשת הולכה וחלוקה חכמה עם
יכולות ניהול מתקדמות





תודה



STRATEGY